

Consiliul de Administrație

Decizia Consiliului de Administrație nr. <u>87</u> din data de <u>14.05.2025</u>	Însușit/Aprobat/Respins cu _____ voturi din <u>9/11</u>
	Obs: _____

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR

*asupra situațiilor financiare individuale întocmite în conformitate cu standardele internaționale de
raportare financiară adoptate de Uniunea Europeană pentru exercitiul financiar încheiat*

la 31 decembrie 2024

CUPRINS

1.Considerații generale privind activitatea FNGCIMM S.A.-IFN în anul 2024

2.Administrarea si conducerea FNGCIMM S.A.-IFN

2.1.Consiliul de administratie si conducerea executiva

2.2. Comitete constituite in sprijinul Consiliului de Administratie si pentru conducere executiva

3.Conflictele de interese

4. Operatiuni cu persoane aflate in relatii speciale cu Fondul

5. Activitatea desfășurată de FNGCIMM în anul 2024

5.1.Activitatea de garantare

5.2.Activitatea de solutionare a cererilor de plata

5.3. Activitatea de trezorerie

5.4. Activitatea de recuperare creante

5.5. Activitatea de Marketing si comunicare

5.6. Activitatea de management resurse umane

5.7. Activitatea in domeniul IT si digitalizare

6.Reteaua teritoriala

7.Managementul riscului

8.Prezentare sintetica a Situatiilor Financiare 31 decembrie 2024

8.1.Situatia patrimoniului

8.2.Contul de profit si pierdere

8.3.Analiza posturilor de venituri si cheltuieli conform executiei Bugetului de Venituri si Cheltuieli pentru anul 2024

9.Repartizarea profitului 2024

10.Previziuni privind evolutia viitoare a activitatii FNGCIMM SA-IFN in anul 2025

11.Eventimente importante survenite dupa data de 31 decembrie 2025

Lista Tabelelor

Tabel nr. 1 – Componenta Consiliului de Administratie in anul 2024

Tabel nr. 2 – Componenta conducerii executive a Fondului

Tabel nr. 3 – Componenta Comitetului de audit in anul 2024

Tabel nr. 4 – Componenta Comitetului de nominalizare si remunerare in anul 2024

Tabel nr. 5 – Partile detinute in capitalul social al persoanelor aflate in relatii speciale cu Fondul

Tabel nr. 6 – Tranzactiile cu partile afiliate

Tabel nr. 7 – Detalierea schemelor de garantare pe principalele linii de business in decursul anului 2024 comparativ cu exercitiul financiar 2023

Tabel nr. 8 – Dinamica activitatii de garantare in anul 2024 comparativ cu anul 2023

Tabel nr. 9 – Evolutia activitatii de garantare in anul 2024 pe linii de business si produse raportat la tinta bugetara

Tabel nr. 10 – Solutionarea cererilor de plata in anul 2024

Tabel nr. 11 – Solutionarea cererilor de plata pe elemente componente in anul 2024

Tabel nr. 12 – Structura pe instrumente financiare a disponibilitatilor in sold la 31.12.2024

Tabel nr. 13 – Rata de dobanda/randament 2024

Tabel nr. 14 – Dinamica veniturilor financiare in anul 2024

Tabel nr. 15 – Dinamica recuperarii de creante in anul 2024 fata de anul 2023

Tabel nr. 16 – Nivelul recuperarii de creante in anul 2024 fata de buget

Tabel nr. 17 – Activul bilantier la 31 decembrie 2024

Tabel nr. 18 – Datorii si capitaluri proprii la 31 decembrie 2024

Tabel nr. 19 – Evolutia contului de profit si pierdere in anul 2024 fata de anul 2023

Tabel nr. 20 – Evolutia profitului 2020-2024

Tabel nr. 21 – Evolutia veniturilor din exploatare in anul 2024 fata de anul 2023

Tabel nr. 22 – Evolutia veniturilor din comisioane in anul 2024 fata de anul 2023 si comparativ cu tinta bugetara anuala

Tabel nr. 23 – Situatie comparativa a principalelor elemente componente ale cheltuielilor din exploatare fata de anul 2023

Tabel nr. 24 – Situatie comparativa a principalelor elemente componente ale cheltuielilor din exploatare in raport cu prevederile bugetare anuale

Tabel nr. 25 – Evolutia cheltuielilor cu bunuri, servicii si despagubiri in anul 2024 fata de buget

Tabel nr. 26 – Cheltuielile cu personalul in anul 2024 fata de buget

Tabel nr. 27 – Costul net al riscului in anul 2024 fata de buget

1.Consideratii generale privind activitatea FNGCIMM S.A.-IFN în anul 2024

Fondul National de Garantare a Creditelor pentru Intreprinderi Mici si Mijlocii S.A. - IFN („Fondul”) este institutie financiara nebancara, persoana juridica romana de drept privat, organizata ca societate comerciala pe actiuni, cu actionar unic statul roman, reprezentat de Ministerul Finantelor, conform articolului 1 din Hotararea Guvernului nr. 1211 din 27 noiembrie 2001.

Fondul s-a infiintat in anul 2001, in baza Legii nr. 31/1990 a societatilor comerciale, fiind inmatriculat la Registrul Comertului sub nr. J/40/10581/21.12.2001. Fondul este inregistrat in Registrul Special al Bancii Nationale a Romaniei (BNR) din data de 31 iulie 2007, sub numarul: RS –PJR-41/ 110030 din data de 3 noiembrie 2008. Sediul social al Fondului este în sector 1 Bucuresti, strada Stefan Iulian nr. 38.

Activitatea Fondului se desfasoara în totalitate pe teritoriul Romaniei. La nivelul anului 2024 Fondul a dispus de o retea teritoriala intens dezvoltata în decursul anului, formata din: 7 sucursale teritoriale (2023:7) localizate în Iasi, Cluj, Craiova, Constanta, Ploiesti, Brasov si Timisoara si 9 reprezentante (2023:10) localizate în Galati, Sf Gheorghe, Arad, Oradea, Buzau, Sibiu, Satu Mare, Slatina si Bacau.

Misiunea Fondului este aceea de a imbunatati accesul la finantare al intreprinderilor mici si mijlocii („IMM”).

FNGCIMM S.A. - IFN își desfășoară activitatea în nume și în cont propriu, prestând pentru persoanele juridice legal constituite servicii financiare de natura finanțărilor, garanțiilor și asumarea angajamentelor de finanțare sau de garantare a creditelor, precum și a oricăror altor instrumente de finanțare necesare punerii în aplicare a obiectului specific de activitate al acestora, în condițiile legii. Fondul este mandatat de către Ministerul Finanțelor să desfășoare, în numele și în contul statului, activități specifice de garantare în scopul derulării unor programe guvernamentale pentru susținerea unor sectoare ale economiei naționale. FNGCIMM S.A. - IFN poate desfășura activități specifice de finanțare, cofinanțare, garantare, din fonduri încredințate, conform prevederilor legale și regulamentelor aferente, de autorități publice centrale, autorități de management sau instituții financiare internaționale, în condițiile prevăzute de actele normative emise în vederea derulării acestor operațiuni.

Emiterea de garantii se desfasoara in temeiul conventiilor cadru incheiate cu institutiile de credit, in baza carora, pentru fiecare credit acordat de banca unei intreprinderi mici si mijlocii si care este garantat de Fond, se incheie un contract de garantare. Pentru garantia acordata de Fond, finantatorul plateste un comision de garantare. In afara produselor de garantare acordate pe baza surselor proprii, Fondul acorda si gestioneaza alte doua categorii de produse: garanții acordate pe baza surselor primite în administrare de la Ministerul Agriculturii si Dezvoltarii Rurale si garantii acordate în numele si contul statului, în calitate de mandatar al Ministerului Finantelor.

Prin valoarea capitalurilor proprii, complexitatea și volumul activităților sale de garantare, FNGCIMM este cea mai reprezentativă instituție financiară care funcționează în România în scopul garantării creditelor, fiind membru al Asociației Europene a Instituțiilor de Garantare (AECM) din anul 2005.

Obiectivele strategice urmărite în derularea activității FNGCIMM în anul 2024 susțin îndeplinirea misiunii Fondului pe termen mediu și contribuie la implementarea programelor guvernamentale implementate în scopul de a sprijini sectorul IMM.

Accesul IMM-urilor la finanțare în această perioadă de criză, generată de conflictul militar dintre Rusia și Ucraina, reprezintă o prioritate, în condițiile în care sectorul întreprinderilor mici și mijocii este un contributor de importanță strategică la creșterea economică și crearea de locuri de muncă, sens în care trebuie să beneficieze de posibilitatea accesului la diversele programe derulate de Fond, în vederea susținerii activității acestora, indiferent de regiunea în care își desfășoară activitatea.

Activitatea desfășurată în anul 2024 a vizat îndeplinirea obiectivelor strategice asumate de conducerea administrativă și executivă prin programul de activitate și anume:

- *Continuarea tuturor programelor guvernamentale de succes, gestionate de FNGCIMM începând cu anul 2020, care facilitează accesul la finanțare al IMM-urilor;*
- *Operaționalizarea noii structuri teritoriale a FNGCIMM, care acoperă toate regiunile de dezvoltare a României;*
- *Continuarea colaborării cu Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale (MADR) pentru susținerea proiectelor finanțate din fonduri europene;*
- *Acordarea de scrisori de garanție în favoarea AFIR pentru IMM-uri și continuarea acordării de scrisori de garanție pentru beneficiarii publici, pentru a putea susține implementarea PNS;*
- *Extinderea colaborării cu Ministerul Antreprenoriatului și Turismului (MAT) pentru asigurarea accesului la finanțare pentru beneficiarii tuturor programelor guvernamentale destinate IMM-urilor;*
- *Finalizarea procedurii europene pentru desemnarea FNGCIMM ca partener InvestEU 2021-2027.*

2. Administrarea și conducerea FNGCIMM S.A.-IFN

2.1. Consiliul de administrație și conducerea executivă

Potrivit Actului Constitutiv, **Fondul este administrat în sistem unitar** și este condus de un Consiliul de Administrație, format din 9 membri, numiți de Adunarea Generală a Acționarilor. Consiliul de Administrație este condus de un Președinte, numit dintre administratorii neexecutivi. Pe parcursul anului 2024, componenta Consiliului de Administrație a fost următoarea:

Tabel nr. 1

Nr.crt.	Nume și prenume	Perioada mandatului	Funcția
1	Florin Nicolae Jianu	01.01.2024-04.02.2024; 06.02.2024-05.04.2024; 15.04.2024-16.11.2024; 16.12.2024-20.12.2024	Presedinte CA
2	Silviu Mihai Ionascu	01.01.2024-08.04.2024	Membru
3	Marius Petre Nicoara	01.01.2024-11.04.2024; 16.04.2024-31.12.2024	Membru
4	Ciprian Dan Costea	01.01.2024-06.04.2024; 16.04.2024-17.11.2024; 16.12.2024-31.12.2024	Membru
5	Marcel Alexandru Stoica	01.01.2024-08.04.2024; 16.04.2024-17.11.2024; 16.12.2024-31.12.2024	Membru
6	Nicolae Cristian Stanica	01.01.2024-16.11.2024; 16.12.2024-31.12.2024	Membru
7	Sterica Fudulea	01.01.2024-07.04.2024	Membru

In anul 2024, au avut loc 37 sedinte ale Consiliului de Administratie, discutiile si hotararile fiind consemnate in procese verbale.

Conducerea operativa și coordonarea activității zilnice a Fondului este delegata, conform Actului constitutiv actualizat, către conducatorii institutiei: directorul general si directorul general adjunct.

În exercitiul financiar 2024, conducerea executiva a Fondului a fost asigurata de:

Tabel nr. 2

Nr.crt.	Nume si prenume	Perioada mandatului	Funcția
1	Dumitru Nancu	01.01.2024 – 23.07.2024 26.07.2024 – 31.12.2024	Director General
2	Ionut-Daniel Stavre	01.01.2024 – 15.05.2024 07.06.2024 – 07.11.2024	Director General Adjunct

Atributiile directorului general si cele ale directorului general adjunct sunt prevazute în Actul constitutiv al Fondului si in Regulamentul de Organizare si Functionare.

2.2. Comitete constituite in sprijinul Consiliului de Administratie si pentru conducere executiva

Comitetul de audit

Comitetul de audit al Fondului este un comitet permanent, cu functie consultativa, format din cel puțin 2 administratori neexecutivi. Comitetul de audit se întrunește de cel puțin 2 ori pe an sau ori de câte ori este necesar, în baza unui Regulament propriu. În anul 2024, Comitetul de audit s-a întrunit într-un număr de 24 sedințe. Dezbaterile sedințelor Comitetului de audit desfășurate în anul 2024 au fost consemnate în procesele-verbale ale sedințelor.

Componenta Comitetului de audit în anul 2024:

Tabel nr. 3

Nr.crt.	Nume și prenume	Perioada mandatului	Funcția
1	Ciprian Dan Costea	01.01.2024-06.04.2024; 16.04.2024-17.11.2024; 16.12.2024-31.12.2024	Presedinte
2	Nicolae Cristian Stanica	01.01.2024-16.11.2024; 16.12.2024-31.12.2024	Membru
3	Silviu Mihai Ivascu	01.01.2024-08.04.2024	Membru

Comitetul de nominalizare și remunerare

Comitetul de nominalizare și remunerare este un comitet permanent, cu functie consultativa, format dintr-un număr de 3 administratori neexecutivi și este subordonat Consiliului de Administratie. Comitetul a fost înființat în anul 2014, în baza prevederilor Legii societăților nr. 31/1990 cu modificările și completările ulterioare, atribuțiile, competențele și responsabilitățile fiind stabilite într-un Regulament de functionare intern. Comitetul s-a întrunit în 16 ședințe de lucru pe parcursul anului 2024, dezbaterile în rezumat fiind consemnate în procesele-verbale ale ședințelor. Componenta Comitetului pe parcursul anului 2024 a fost următoarea:

Tabel nr. 4

Nr.crt.	Nume și prenume	Perioada mandatului	Funcția
1	Sterica Fudulea	01.01.2024-07.04.2024	Presedinte
2	Florin Nicolae Jianu	19.04.2024-16.11.2024; 16.12.2024-20.12.2024	Presedinte
3	Marcel Alexandru Stoica	01.01.2024-08.04.2024; 16.04.2024-17.11.2024; 16.12.2024-31.12.2024	Membru

Comitetul de Administrare a Riscurilor

Comitetul de Administrare a Riscurilor este un comitet permanent format din cinci membri titulari și cinci membri supleanți, fiind prezidat de Directorul general. În anul 2024, principalele activități desfășurate de Comitetul de administrare a riscurilor, în conformitate cu cerințele din regulamentul propriu de functionare, au fost:

- analizarea rapoartelor lunare privind încadrarea activității FNGCIMM în cerințele prudențiale;
- însușirea și transmiterea spre informare la Consiliul de administrație a rapoartelor trimestriale cu privire la evaluarea riscurilor;
 - avizarea limitelor maxime de expunere a FNGCIMM față de contrapartide;
 - avizarea reglementărilor interne ale Fondului privitoare la activitatea de administrare a riscurilor;
 - avizarea nivelurilor comisioanelor de garantare;
 - avizarea recalibrării modelului intern de rating aplicabil pentru analiza solicitărilor de garantare din surse proprii;
- avizarea indicatorilor care intra în calculul necesarului de provizioane aferente garanțiilor cu indicii de depreciere;
- avizarea trimestrială privind constituirea de provizioane pentru litigii.

3. Conflictul de interese

Principalele obligații ale membrilor Consiliului de administrație și ale conducătorilor Fondului pentru prevenirea și evitarea conflictelor de interese sunt reglementate prin Regulamentul BNR nr. 20/2009. Conflictul de interese este reglementat și în cadrul normativ intern al Fondului, atât prin “Codul de Etică și Conduita în afaceri al FNGCIMM SA IFN”, cât și prin “Politica privind conflictul de interese referitor la activitatea FNGCIMM SA IFN”. În baza acestor reglementări, fiecare angajat al FNGCIMM a completat o declarație de interese. Fondul monitorizează periodic activitatea desfășurată de salariații săi în vederea evitării unui eventual conflict de interese în procesul de acordare a garanțiilor și/sau procesul de soluționare a cererilor de plată.

4. Operațiuni cu persoane aflate în relații speciale cu Fondul

În înțelesul prevederilor Regulamentului BNR nr. 20/2009 privind instituțiile financiare nebancare, persoanele aflate în relații speciale cu Fondul sunt:

- Fondul local de garantare Focsani – Filiala FNGCIMM IFN S.A
- Small Finance IFN S.A

- Gif Leasing IFN SA.

Procentele de detinere si valoarea partilor detinute in capitalul social al acestor societati sunt prezentate in tabelul urmator (sume in lei):

Tabel nr. 5

Entitatea	Procent detinere la 31.12.2024 si 31.12.2023	31-Dec-24	31-Dec-23
Fondul Local de Garantare Focsani SA – IFN	72.82%/72.72%	14,102,200	14,082,200
Small Finance IFN SA	42.31%	1,885,500	1,885,500
GIF LEASING	32.84%	550,000	550,000
Ajustari pentru deprecierea partilor detinute in cadrul societatilor comerciale legate		-12,774,997	-12,774,997
Total		3.762.703	3,742,703

Tranzactiile cu partile afiliate derulate de Fond in anul 2024 si soldul operatiunilor respective la finalul anului sunt:

Tabel nr. 6

Nume societate	Tranzactii in cursul anului 2024	Sold la 31.12.2024	Observatii
Fondul Local de Garantare Focsani	146.685	7.847	Comision agent
TOTAL	146.685	7.847	

5. Activitatea desfășurată de FNGCIMM în anul 2024

5.1 Activitatea de garantare

In decursul anului 2024 **numarul total de garantii emise a ajuns la 15.986, transpus intr-o valoare totala a acordarilor de 13.817.051 mii lei**, din care 624.312 mii lei (cca. 5% in total acordari) reprezinta garantii din surse proprii, **1.133.907 mii lei** garantii din surse in administrare, reprezentand 8% din volumul total de activitate, restul, in suma de **12.058.832 mii lei** (aprox. 87% in total acordari), reprezinta garantii emise in numele si contul statului. Asa cum este prezentat in tabelul de mai jos, garantiile emise in nume si cont stat au detinut rolul de principal motor al activitatii de garantare si anul 2024 (produse de

garantare competitive prin prisma costurilor comportate), preponderent fiind programul IMM Plus 2024 si componentele sale. De remarcat mentinerea contributiei insemnate a activitatii gestionate din fonduri proprii in total portofoliu si in decursul anului 2024, in pofida cererii crescute din partea beneficiarilor pentru produsele guvernamentale, mult mai atractive prin prisma costurilor de finantare comportate. Incepand cu anul 2023 am asistat la o reconfigurare in structura portofoliului referitor la ponderile detinute de produsele de garantare pe surse de finantare, activitatea gestionata din fonduri proprii recuperand spectaculos in perioada 2023-2024 evolutia modesta din anul 2022, contributia acestor produse consemnand o pondere de cca. 5% in total volum acordari, comparativ cu doar 1% in exercitiul financiar 2022 si marcand practic o dublare a volumului in anul 2024 comparativ cu rezultatele obtinute in anul 2022, dupa cum este ilustrat in tabelul urmator:

Tabelul nr. 7

Garantii emise pe tipuri de programe (mii lei)	31.12.2024		31.12.2023		31.12.2022	
	Pondere	Valoare garantii emise	Pondere	Valoare garantii emise	Pondere	Valoare garantii emise
Total, din care :	100%	13.817.051	100%	15.115.745	100%	19.494.304
-surse proprii (<i>StartUp, OPTIM, Convetia Plafon, Expresa</i>)	5%	624.312	6%	835.546	1%	282.476
-surse în administrare	8%	1.133.907	13%	2.000.600	10%	1.902.068
-nume și cont stat, din care :	87%	12.058.832	81%	12.279.599	89%	17.309.760
<i>Noua Casă (contracte+promisiuni)</i>	<i>1%</i>	<i>109.653</i>	<i>2%</i>	<i>307.316</i>	<i>7%</i>	<i>1.362.471</i>
<i>IMM Invest Plus</i>	<i>68%</i>	<i>9.337.788</i>	<i>59%</i>	<i>8.972.365</i>	<i>35%</i>	<i>6.894.268</i>
<i>Prelungiri IMM Invest</i>	<i>19%</i>	<i>2.612.391</i>	<i>20%</i>	<i>2.999.917</i>	<i>46%</i>	<i>9.053.021</i>

Asa cum se observa din datele mai sus prezentate, la nivelul schemelor derulate in nume si cont stat s-au mentinut in anul 2024 tendintele de evolutie trasate in decursul exercitiilor financiare precedente, insa ancorate la reperele legislative vizand dimensionarea plafoanelor alocate, conform cadrului legal incident. Astfel, trendul descendent concretizat in anul 2022 la nivelul garantiilor Noua Casa s-a acutizat dramatic in decursul anilor 2023 – 2024, marcand o scadere abrupta (cca. -1.25 mld. lei in anul 2024 comparativ cu anul 2022) sub apanajul influentei unor factori de impact advers asupra deciziei persoanelor fizice in contractarea unor astfel de credite (presiuni inflationiste ridicate cu impact direct in costul creditelor imobiliare, inasprirea conditiilor de creditare, translatarea masiva a beneficiarilor catre zona creditelor cu dobanda introductorie fixa in detrimentul creditelor Noua Casa). La finele anului 2024, ponderea

garantiilor Noua Casa in total portofoliu s-a diminuat considerabil, reprezentand cca. 1% din totalul garantiilor nou acordate comparativ cu 2% pondere detinuta in anul 2023 si 7% contributie realizata in anul 2022, marcand totodata un regres substantial de cca. 64% raportat la realizarile anului 2023 si de cca. 92% raportat la rezultatele consemnate in anul 2022.

Programul IMM Plus 2024 si componentele acestuia (IMM Romania Plus, AGRO Plus, IMM PROD Plus, Construct Plus) au detinut si in anul 2024 rolul de principal motor al activitatii de garantare, marcand o pondere consolidata de cca. 68% in totalul volumului de acordari si consemnand un salt de cca. 4% (+364 mil. lei) fata de realizarile anului 2023.

La nivelul produselor de garantare din surse proprii se observa mentinerea contributiei in total portofoliu in linie cu rezultatele din anul 2023 (pondere de 5% in anul 2024 vs. 6% in anul 2023), fapt ce confirma indeplinirea obiectivului strategic al Fondului asumat pentru anul 2024, respectiv reluarea trendului ascendent al activitatii gestionate din surse proprii ca deziderat major al indeplinirii misiunii pentru care Fondul a fost infiintat.

Pentru a surprinde mai bine dinamica activitatii de garantare in decursul anului 2024 comparativ cu exercitiul financiar 2023, redam in tabelul urmator detalierea schemelor de garantare pe principalele linii de business si produse:

Tabelul nr. 8:

Garantii emise (mii lei)	31.12.2024		31.12.2023		% val.	% nr.
	Numar	Valoare	Numar	Valoare		
Total, din care :	15.986	13.817.051	25.089	15.115.745	-9%	-36%
- surse proprii, din care :	1.911	624.312	3.523	835.546	-25%	-46%
<i>OPTIMM</i>	332	68.346	281	51.077	+34%	+18%
<i>StartUp Nation, Femeia Antreprenor</i>	1.194	180.325	2.871	447.379	-60%	-58%
<i>Conventia Plafon, Expresa</i>	385	375.641	371	337.090	+11%	+4%
- surse în administrare	858	1.133.907	1.559	2.000.600	-43%	-45%
-nume și cont stat, din care :	13.217	12.058.832	20.007	12.279.599	-2%	-34%
<i>Noua Casă (contracte+promisiuni)</i>	837	109.653	2.341	307.316	-64%	-64%
<i>IMM Invest Plus</i>	5.614	6.914.923	7.851	6.555.419	+5%	-28%
<i>AGRO IMM Invest Plus</i>	83	95.183	129	102.439	-7%	-36%
<i>IMM Prod Plus</i>	784	1.211.512	1.237	1.272.886	-5%	-37%

Garantii emise (mii lei)	31.12.2024		31.12.2023		% val.	% nr.
	Numar	Valoare	Numar	Valoare		
<i>Garant Construct Plus</i>	848	1.115.170	1.132	1.041.622	+7%	-25%
<i>Prelungiri IMM Invest</i>	4.615	2.326.010	7.315	2.996.137	-22%	-37%
<i>Prelungiri AGRO IMM Invest</i>	433	282.466	2	3.780	>100%	>100%
<i>Garant Construct</i>	2	3.600	-	-	>100%	>100%
<i>IMM Prod</i>	1	315	-	-	>100%	>100%

Fata de realizarile anului 2023, activitatea de garantare din surse proprii a consemnat o diminuare de cca. 25% (-211 mil. lei), contracarata integral de surplusul (+364 mil. lei) consemnat la nivelul programului IMM Plus 2024, ca urmare a mutarii zonei de interes a beneficiarilor catre programele guvernamentale, mult mai atractive prin prisma costurilor comportate. Ritmul intens de transmitere a solicitarilor din partea beneficiarilor in vederea contractarii produselor guvernamentale, coroborat cu implicarea activa si efortul sustinut al salariatilor Fondului in analiza volumului consistent al cererilor inaintate de catre beneficiari, au determinat un consum rapid al plafonului initial alocat si implicit demararea diligentei din partea Fondului privind suplimentarea acestuia, astfel incat, la data finalizarii schemei – 30 Iunie 2024, gradul de utilizare a plafonului total acordat (cca. 9.3 mld. lei) s-a situat la nivelul de 95%, fapt reflectat pozitiv in executia anului 2024.

De remarcat parcursul favorabil materializat la nivelul schemelor de garantare consacrate (garantia plafon, expresa), volumul acordarilor aferente acestor produse devansand cu cca. 11% (+38.5 mil. lei) realizarile anului 2023, in timp ce la nivelul programului OPTIMM a fost consemnata o depasire de cca. 34% (+17 mil. lei). Regresul substantial consemnat la nivelul programului Start Up Nation este cauzat exclusiv de factori exogeni de influenta, angrenati de intarzieri in perfectarea cadrului legal incident referitor la operationalizarea Programelor Start Up Nation si Femeia Antreprenor, respectiv decalarea de catre Ministerul Economiei, Digitalizarii, Antreprenoriatului si Turismului a termenului de aprobare a cererilor de finantare introduse de beneficiarii programului in cursul anului 2023, fapt ce a condus la o contributie marginala a acestor programe in executia bugetara a anului 2024 comparativ cu realizarile consemnate in anul 2023.

Raportat la tinta bugetara anuala, indicatorul „Total garantii emise” a inregistrat o diminuare marginala de cca. 5% (718 mil. lei) din punct de vedere valoric, in principal pe seama regresului substantial materializat la nivelul garantiilor Noua Casa, ce s-a acutizat si mai mult pe parcursul anului 2024, sub

apanajul influenței unor factori de impact advers asupra deciziei persoanelor fizice în contractarea unor astfel de credite (presiuni inflationiste ridicate cu impact direct în costul creditelor imobiliare, înăsprirea condițiilor de creditare, translatarea către zona creditelor cu dobândă fixă în detrimentul creditelor Noua Casa). Plafonul total alocat Programului Noua Casa în anul 2024 (1 mld. lei) a fost consumat în proporție de doar 11%, fapt ce a condus la un deficit accentuat față de prognoza, de aprox. 890 mil. lei, ce a erodat pe cale de consecință și gradul de realizare a volumului consolidat al acordărilor.

Contractia accentuată materializată la nivelul Programului Noua Casa a fost parțial anihilată de evoluția favorabilă materializată la nivelul schemelor gestionate din fonduri proprii (+33%, +155 mil. lei din punct de vedere valoric), precum și de parcursul favorabil al schemei de ajutor de stat IMM Invest Plus, gestionată cu succes de către Fond, dublat de intensificarea ritmului privind solicitările de prelungire a garanțiilor în cadrul programului de garantare a avansului acordat de AFIR, fapt ce a angrenat devansarea nivelului valoric prognozat cu cca. 45%.

Pentru o mai bună imagine asupra volumului consolidat al garanțiilor nou acordate, redăm în continuare evoluția activității de garantare în anul 2024 pe linii de business și produse raportat la tinta bugetară:

Tabelul nr. 9

Garanții emise (mii lei)	Realizat An 2024		BVC An 2024		% val.	% nr.
	Numar	Valoare	Numar	Valoare		
Total, din care :	15.986	13.817.051	24.916	14.534.912	-5%	-36%
- surse proprii, din care :	1.911	624.312	1.049	469.009	+33%	+82%
<i>OPTIMM</i>	332	68.346	280	51.000	+34%	+19%
<i>StartUp Nation, Femeia Antreprenor</i>	1.194	180.325	150	24.009	+651%	+696%
Convenția Plafon, Expresa	385	375.641	369	319.000	+18%	+4%
<i>Programul Comercializare a produselor și serviciilor de piață</i>	0	0	100	30.000	-100%	-100%
<i>Microindustrializare 2024</i>	0	0	100	30.000	-100%	-100%
<i>Programul de accelerare a dezvoltării IMM</i>	0	0	50	15.000	-100%	-100%
- surse în administrare	858	1.133.907	444	783.821	+45%	+93%
-nume și cont stat, din care :	13.217	12.058.832	23.423	13.282.083	-9%	-44%
<i>Noua Casă (contracte+promisiuni)</i>	837	109.653	7.873	1.000.000	-89%	-89%
<i>IMM ROMANIA PLUS</i>	5.614	6.914.923	6.977	5.834.972	+19%	-20%
<i>AGRO IMM Plus</i>	83	95.183	114	90.417	+5%	-27%

Garantii emise (mii lei)	Realizat An 2024		BVC An 2024		% val.	% nr.
	Numar	Valoare	Numar	Valoare		
<i>IMM Prod Plus</i>	784	1.211.512	1.103	1.144.198	+6%	-29%
<i>Garant Construct Plus</i>	848	1.115.170	1.008	930.412	+20%	-16%
<i>Prelungiri IMM Invest</i>	4.615	2.326.010	5.668	3.698.790	-37%	-19%
<i>Prelungiri AGRO IMM Invest</i>	433	282.466	675	573.333	-51%	-36%
<i>Prelungiri Garant Construct</i>	2	3.600	3	6.750	-47%	-20%
<i>Prelungiri IMM Prod</i>	1	315	2	3.210	-90%	-50%

Asa cum se observa din datele mai sus prezentate, lipsa operationalizarii programelor estimate a fi derulate din sursele proprii ale institutiei (Programul Comercializare a produselor si serviciilor de piata, Microindustrializare 2024, Programul de accelerare a dezvoltarii IMM) a fost integral contracara pe seama avansului substantial materializat la nivelul schemelor consacrate de garantare, ce au inregistrat variatii pozitive fata de buget la nivelul fiecarui program gestionat (conventia plafon , conventia expresa, Programul OPTIMM, Start Up Nation).

Cu toate acestea, in pofida unui parcurs favorabil materializat atat la nivelul schemelor gestionate din fonduri proprii, cat si la nivelul instrumentelor gestionate in baza fondurilor MADR, contractia de la nivelul schemelor in nume si cont stat a fost doar partial estompata. Regresul abrupt consemnat la nivelul Programului Noua Casa a fost amplificat si de un volum mai redus al solicitarilor de prelungire aferente contractelor de garantare acordate din plafoanele anilor anteriori in cadrul programelor guvernamentale IMM Invest, comparativ cu nivelul preconizat, pe fondul majorarii plafonului initial alocat in anul 2024 in carul Programului IMM Plus 2024, urmare interesului crescut manifestat de beneficiari pentru aceste produse de garantare, competitive prin prisma costurilor subventionate.

5.2 Activitatea de solutionare a cererilor de plata

Indicatorul operational privind activitatea de solutionare a cererilor de plata s-a situat **cu cca. 22% peste nivelul valoric prognozat**, exclusiv sub efectul inregistrarii unui volum al cererilor nou intrate in decursul anului 2024 substantial peste pragul estimat (+9.7 mil. lei), soldul initial la 01 Ianuarie 2024 fiind integral solutionat pana la data de 30 Septembrie 2024. In decursul exercitiului financiar 2024 au fost supuse analizei 50 cereri de plata in valoare totala de 18.740 mii lei, ponderea platilor in total solutionari situandu-se la nivelul de 90%, fapt ce confirma efortul continuu sustinut in asigurarea predictibilitatii si transparentei procesului de analiza a cererilor de plata:

Tabelul nr. 10

Solutionari cereri plata (mii lei)	Realizat AN 2024		Buget AN 2024		%	%
	Numar	Valoare	Numar	Valoare	Nr.	Val.
Total , din care :	50	18.740	74	15.335	-32%	+22%
- prin plata	41	16.856	73	14.637	-44%	+15%
- prin refuz/ renuntare si alte tipuri de solutionare	9	1.884	1	698	+800%	+170%

Prezentam in continuare structura indicatorului de solutionare a cererilor de plata pe elemente componente (din volumul existent la inceputul anului si din volumul nou intrat in decursul anului 2024) :

Tabelul nr. 11

Solutionari cereri de plata (mii lei)	Realizat AN 2024		Buget AN 2024		% nr.	%val.
	Numar	Valoare	Numar	Valoare		
din soldul initial , din care :	10	2.733	10	2.841	-	-4%
- prin plata	7	1.071	9	2.143	-22%	-50%
- alte solutionari	3	1.662	1	698	+200%	+138%
din cereri plata nou intrate , din care :	40	16.007	64	12.494	-38%	+28%
- prin plata	34	15.785	64	12.494	-47%	+26%
- alte solutionari	6	222	0	0	>100%	>100%
Total solutionari	50	18.740	74	15.335	-32%	+22%

Asa cum se poate observa in tabelul de mai sus, **cererile de plata din soldul de inceput de an au fost integral solutionate**, in linie cu nivelul prognozat, **Fondul indeplinindu-si astfel obiectivul stabilit prin buget atat din punct de vedere numeric, cat si valoric.**

Valoarea totala a platilor de garantii din surse proprii efectuate in decursul anului 2024 (inclusiv plati efectuate in baza sentintelor definitive, ca urmare a litigiilor pierdute precum si creante in relatia cu institutiile de credit trecute in creante plati) se situeaza la nivelul de **17.379,72 mii lei.**

In ceea ce priveste **soldul cererilor de plata aflate in analiza** la finele exercitiului financiar 2024, acesta se situeaza la nivelul de 4.6 mil. lei (7 solicitari), substantial peste nivelul inregistrat la finele anului 2023 (10 cereri de plata in valoare totala de 2.733 mii lei), exclusiv pe seama inregistrarii in decursul anului 2024 a unui volum al cererilor nou intrate substantial peste nivelul estimat (+9.7 mil. lei).

5.3 Activitatea de trezorerie

La finele anului 2024, Fondul si-a consolidat pozitia de lichiditate in pofida iesirilor masive materializate in decursul anului precedent - in principal contravaloarea dividendelor platite catre actionar, cca. 161 mil. lei, la care s-a adaugat si un flux negativ generat din activitatea de solutionare a platilor de garantii, volumul solutionarilor prin plata devansand nivelul preconizat cu cca. 2.2 mil. lei, in timp ce valoarea totala a recuperarii de creante din plati de garantii s-a situat cu cca. 2.2 mil. lei sub buget, iesiri de numerar ce au fost integral contracarate atat de dinamica favorabila a cheltuielilor operationale, angrenand economii substantiale la nivelul consolidat al Cheltuielilor din exploatare (cca. 7.7 mil. lei), cat si a unui surplus consistent angrenat de expansiunea activitatii de garantare, transpus intr-un excedent inregistrat la nivelul veniturilor din comisioane, cat si a unui surplus materializat la nivelul dobanzilor/cupoanelor incasate la maturitatea/aniversarea plasamentelor, urmare unor randamente competitive negociate in anul precedent. Astfel, propagarea efectului cumulativ al incasarilor nete superioare nivelului planificat asupra fluxului de numerar a influentat favorabil si nivelul agregat al resurselor financiare la nivelul Fondului, generand o crestere de cca. 1%, transpusa intr-un surplus de aprox. **11.3 mil. lei** comparativ cu valoarea totala a plasamentelor de la finele anului 2023. **Structura pe instrumente financiare** a disponibilitatilor existente in sold la finele exercitiului financiar 2024, precum si dinamica fata de perioada de referinta 31 Decembrie 2023 se prezinta astfel:

Tabelul nr. 12

Sold portofoliu plasamente (mii lei)	Realizat AN 2024		Realizat AN 2023		Variatie +/- (%) 2024 vs. 2023
	Pondere	Valoare	Pondere	Valoare	
Total, din care :	100%	1.341.571	100%	1.330.285	+1%
- disponibilitati la vedere	1%	13.644	1%	15.542	-12%
- depozite la termen	63%	848.407	99%	1.314.743	-35%
- titluri de stat	36%	479.520	-	-	>100%

Asa cum se poate observa din datele mai sus mentionate, ponderea disponibilitatilor la vedere a ramas relativ constanta (aprox. 1%) in decursul intervalului analizat, volumul acestor disponibilitati fiind dimensionat in functie de proiectia necesarului de lichiditati curente indispensabil unei bune functionari a activitatii operationale si mentinut in conturile de economisire la vedere/depozite over night in scopul fructificarii in conditii optime de profitabilitate a resurselor Fondului, asigurand totodata onorarea in termen a tuturor obligatiilor de plata si raspunzand necesitatilor inopinate de lichiditate (executarile silitate dispuse de Birourile Executorii Judecatoresti), care, pe fondul unui deficit, ar genera blocaje in activitatea curenta a institutiei. Diligentele de negociere intreprinse la nivelul Serviciului Financiar Trezorerie Buget au condus la obtinerea unor cotate competitive bonificate asupra disponibilitatilor la vedere ale Fondului,

principalele conturi in care se concentreaza un volum semnificativ al lichiditatilor (conturi de economii/depozite over-night) fiind fructificate in baza unor dobanzi ce au variat in intervalul 4.90% - 5.30%, contributia acestor produse de economisire la vedere fiind semnificativa in total venituri financiare (cca. 1.25 mil. lei)

Ponderea atribuita bondurilor guvernamentale nu a fost proiectata la elaborarea bugetului de venituri si cheltuieli pentru anul 2024, intrucat configurarea portofoliului plasamentelor financiare este un proces dinamic, adaptat in timp real conditiilor concrete din piata financiara si necesitatilor de lichiditate ale Fondului, menit sa asigure predictibilitatea veniturilor financiare pe termen mediu si lung in conditii de risc si incertitudine materializate in piata monetara. Modificarile survenite in piata monetara pe intreg parcursul anului precedent si amplificate cu precadere din a doua decada a anului 2024 (deficit national substantial, precum si necesitatea finantarii acestuia, criza politica, ..., ce au angrenat o crestere tranzitorie a costurilor de finantare) au determinat orientarea catre produse bancare cu maturitati cat mai lungi – in principal titluri de stat - (avand in vedere trendul descendent al cotațiilor materializat din a doua decada a anului 2022, continuat pe parcursul anilor 2023-2024 si prezumat a continua si anul curent), aceasta conduita **reflectandu-se favorabil asupra veniturilor financiare estimate, prin devansarea substantiala a nivelului consolidat cu cca. 10.7 mil. lei (+13%).**

Datele privind **evolutia procentului mediu de dobanda** la reinvestirea plasamentelor in decursul anului 2024 comparativ cu nivelul utilizat la configurarea bugetului, se prezinta astfel:

Tabelul nr. 13

Rata de dobanda	Realizat AN 2024	BVC AN 2024	Variatie (%)
- % mediu dobanda depozite la termen	6.05%	5.00%	+21%
- % randament mediu titluri de stat	6.35%	5.00%	+27%

(*Randamentul mediu estimat aferent titlurilor de stat a fost asimilat dobanzii medii preconizate la reinnoirea depozitelor – 5%, dat fiind faptul ca la elaborarea bugetului pentru anul 2024 nu au fost proiectate investitii in titluri de stat

Gestionarea eficienta a activitatii de trezorerie are la baza adoptarea permanenta a unei conduite de investire prudente si operative la adresa perspectivelor privind dinamica pietei financiar-monetare, prin calibrarea portofoliului pe instrumente financiare/maturitati reziduale ancorate la tendintele de evolutie a pietei si implicit asigurarea unor randamente competitive, **asigurarea fluxului de numerar optim in scopul onorarii in termen a tuturor obligatiilor de plata**, precum si conformarea cadrului legal privind **mentinerea cerintei de lichiditate imediate impuse de catre Banca Nationala a**

Romaniei, cerinta transpusa in asigurarea indicatorului de lichiditate imediata, calculat ca raport intre lichiditatea efectiva si lichiditatea necesara de cel putin 100%, frecventa de raportare a acestui indicator catre Banca Centrala fiind lunara.

Dinamica favorabila materializata la nivelul factorilor de influenta mai sus detaliiati, deopotriva de ordin cantitativ (excedent de lichiditate fructificat corespunzator) si calitativ (randamente superioare nivelului bugetat), a angrenat un salt spectaculos de cca. 10.7 mil. lei la nivelul veniturilor financiare in anul 2024 raportat la tinta bugetara, dupa cum este ilustrat in tabelul urmator:

Tabelul ne. 14

Indicatori (mii lei)	Realizat AN 2024	BVC AN 2024	Variatie (+/-)	Variatie % (+/-)
Venituri din operatiuni cu titluri	5.993	0	+5.993	>100%
Venituri din dobanzi (depozite si disponibilitati la vedere)	86.701	81.953	+4.748	+6%
Total Venituri financiare	92.695	81.953	+10.741	+13%

5.4 Activitatea de recuperare creante

La data de 31 decembrie 2024, in evidenta financiar - contabila sunt consemnate 2.721 creante rezultate in urma executarii garantiilor, cu o valoare totala ramasa de recuperat de 800.950 mii lei, in crestere marginala de cca. 0.20% fata de nivelul inregistrat la 31 decembrie 2023 (799.328 mii lei), marcand totodata un regres de cca. 2.24% fata de rezultatele inregistrate la 31 decembrie 2022 (819.293 mii lei).

Valoarea totala a recuperarilor de creante la finele anului 2024 (reprezentand principal creante din plati garantii) a fost de 15.758 mii lei, din care 3.022 mii lei de la Fondul Roman de Contragarantare si 12.736 mii lei din proceduri de executare silita/insolvente/litigii cu partenerii finantatori solutionate in favoarea Fondului.

Raportat la realizarile exercitiului financiar 2023, constatam un regres in ceea ce priveste activitatea de recuperare creante (-50%) atat pe seama diminuarii abrupte a gradului de recuperare a contragarantiilor de la FRC, cat si pe seama regresului consemnat la nivelul procedurilor de executare silita/insolvente/ litigii cu partenerii finantatori solutionate in favoarea Fondului. Este de retinut faptul ca nu exista uniformitate/constanta lunara in incasarea sumelor rezultate din executarile silita, iar gradul de recuperare a acestor sume se afla sub influenta directa a unor factori de impact advers, dintre care mentionam:

- vechimea creantelor - cu cat creantele au o vechime mai mare, cu atat sansele de recuperare sunt mai mici, deoarece bunurile se degradeaza, unele dintre acestea (constructii, terenuri, utilaje etc.) sunt greu vandabile;
- durata mare de timp a derularii procedurilor de recuperare (insolventa/executare silita), care duce la deteriorarea bunurilor, ceea ce face ca valorificarea acestora sa dureze o perioada indelungata de timp si sa se faca la un pret mult sub valoarea de evaluare;
- insolvabilitatea patrimoniala a debitorului IMM si/sau a garantilor acestuia;
- lipsa veniturilor/locului de munca identificabil al garantilor debitorului beneficiar al finantarii garantate;
- ponderea creantei Fondului in tabelul creditorilor, in procedura insolventei - in majoritatea cazurilor, Fondul nu detine o creanta cu pondere majoritara in tabelul creditorilor, astfel ca poate influenta intr-o mica masura deciziile luate in cadrul adunarii creditorilor;
- creantele rezultate din garantiile platite in cursul anului 2024 si transferate in portofoliul Directiei Recuperare Creante prezinta un grad redus de recuperabilitate, avand in vedere natura garantiilor accesorii (contracte de fideiusiune, garantii reale mobiliare – gaj pe conturi/bunuri mobile).

Redam in continuare dinamica activitatii de recuperare creante in anul 2024 raportat la realizarile din anul 2023:

Tabelul nr. 15

(mii lei)	Realizat An 2024	Realizat An 2023	%
Total sume recuperate din care:	15.758	31.658	-50%
- principal – creante rezultate din plati garantii	12.736	17.617	-28%
- recuperari de la FRC (contragarantii)	3.022	14.041	-78%

Comparativ cu nivelul estimat la fundamentarea bugetului aferent anului 2024, indicatorul privind activitatea de recuperare creante s-a situat marginal sub tinta bugetara, regresul fiind cauzat exclusiv pe seama incasarii unui volum de contragarantii sub nivelul preconizat.

Asa cum se poate observa din datele mai jos prezentate, surmontarea tinte bugetare cu 4% consemnata la nivelul procedurilor proprii de recuperare creante a compensat aproape integral regresul inregistrat la nivelul contragarantiilor incasate de la Fondul Roman de Contragarantare:

Tabelul nr. 16

(mii lei)	Realizat An 2024	BVC An 2024	%
Total sume recuperate din care:	15.758	18.000	-12%
- recuperari prin executare silita/insolventa/solutii favorabile in litigiile cu partenerii finantatori	12.736	15.000	-15%
- recuperari de la FRC (contragarantii)	3.022	3.000	+0.73%

5.5. Activitatea de Marketing si comunicare

Activitatile specifice de marketing si relatii clienti au urmarit obiectivele stabilite prin Planul strategic de marketing si comunicare pentru anul 2024 si au vizat, in principal, promovarea brandului „FNGCIMM”, a programelor de garantare guvernamentale pe care le implementeaza si a produselor marca FNGCIMM.

Cresterea notorietatii brandului, pozitionarea produselor de garantare pentru a le aduce in centrul atentiei antreprenorilor, a institutiilor financiar-bancar si a altor parteneri institutionali ai FNGCIMM, contribuie la facilitarea accesului la finantare a IMM-urilor, a intermediarii financiare, dezvoltarea sectorului antreprenorial si a economiei.

Comunicare si Relatii Publice

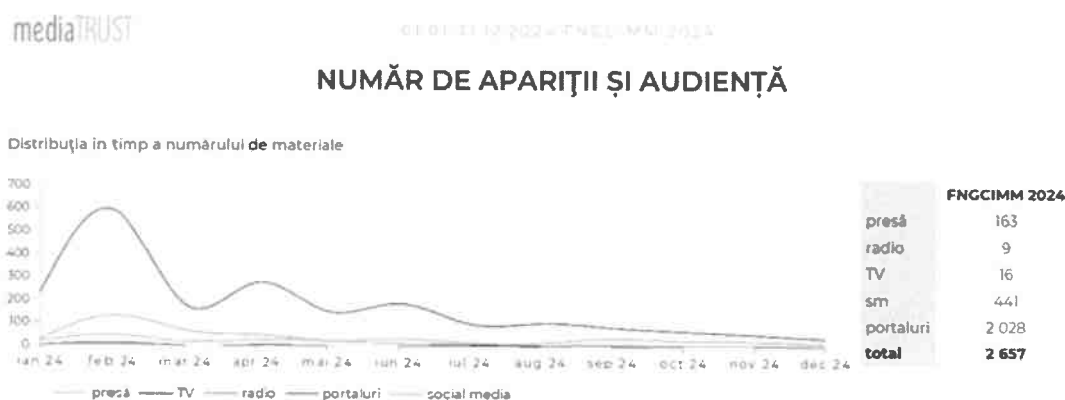
In anul 2024 activitatile de comunicare si PR au vizat promovarea ofertei de garantare FNGCIMM si diseminarea informatiilor la nivel national si regional catre categorii distincte de beneficiari - antreprenori si UAT-uri – care au aflat in mod direct sau prin campanii online – despre facilitatile de creditare si garantare pe care le au la dispozitie prin programul guvernamental IMM INVEST PLUS si a componentelor sale: AGRO IMM INVEST, IMM PROD, GARANT CONSTRUCT dar si despre produsele FNGCIMM din surse proprii sau din cele in administrare.

Activitatile de PR desfasurate au avut ca focus imaginea FNGCIMM si activitatea institutiei. Reprezentantii FNGCIMM au participat la număr de peste 50 de conferințe pe teme economico-financiare, antreprenoriale sau agricole, în cadrul cărora, au oferit informații privind programele guvernamentale de garantare, garantiile din surse proprii sau cele primite în administrare.

Conferințele de profil economic la care institutia a participat in calitate de partener, au fost organizate de institutii media prestigioase, precum Ziarul Financiar, Bursa, Media Uno, DC News, Financial Intelligence. Fiecare eveniment a avut o prezenta numeroasa (peste 150 de participanti/ eveniment),

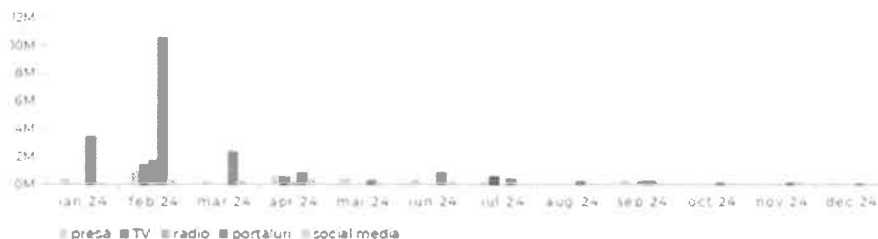
formată din antreprenori, reprezentanți ai asociațiilor IMM-urilor, ai sistemului bancar, consultanți de afaceri, precum și reprezentanți ai autorităților publice, ai agențiilor guvernamentale, care au informat și au participat la dezbateri axate pe identificarea de soluții pentru finanțarea companiilor, au fost propuse măsuri de politici economice. În acest context, am primit un feedback excelent de la piață în ceea ce privește programele de garantare guvernamentale, care au fost apreciate ca adevărate măsuri de sprijin, reale, de care a beneficiat mediul de afaceri și economia României, mediului de afaceri prin susținerea cu garanții de stat a creditării. În cadrul acestor întâlniri cu mediul de afaceri și cu partenerii instituționali, reprezentanții FNGCIMM au preluat propuneri și sesizări ale beneficiarilor în vederea îmbunătățirii derulării proiectelor de finanțare prin Imm Invest, Agro Invest, Imm Prod și Garant Construct. În urma unui studiu comandat de FNGCIMM, a reieșit că opt din zece companii beneficiare de garanții FNGCIMM au înregistrat o creștere a cifrei de afaceri în termen de 2-3 ani de la momentul acordării finanțării, iar beneficiarii cu care s-a discutat au confirmat această tendință.

Acest efort continuu, susținut prin participarea la numeroase conferințe, workshop-uri și interviuri acordate celor mai importante posturi TV din România precum și prin campaniile publicitare derulate prin canalele social media au însumat un număr total de 2657 materiale media. Cele mai multe materiale de presă au fost publicate pe portaluri de știri, respectiv 2028 de articole, urmate de social media cu 441 de postări dedicate, presa tradițională 163 de materiale, radio 9, iar știri și interviuri TV cu un număr de 16 apariții.



În ceea ce privește audiența înregistrată, numărul total de potențiale contacte obținute pe toate tipurile de media este de 28,1 milioane, cel mai mare număr de contacte fiind obținut prin intermediul portalurilor de știri (19,3M), presă tradițională (3 M), televiziuni (2,46M), radio (2,06M) și social media (1,31M).

Distribuția în timp a audienței

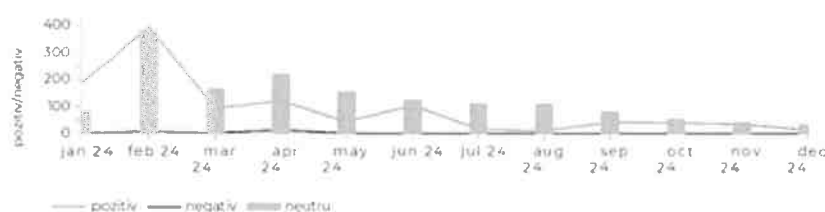


FNGCMM 2024

presă	3M
radio	2,06M
TV	2,46M
sm	1,31M
portaluri	19,3M
total	28,1M

Pe parcursul anului tonul articolelor a fost preponderent neutru, astfel ca din totalul de 2657 de aparitii media, 1531 au prezentat un ton neutru și 1098 unul pozitiv.

Distribuția în timp a tonului materialelor



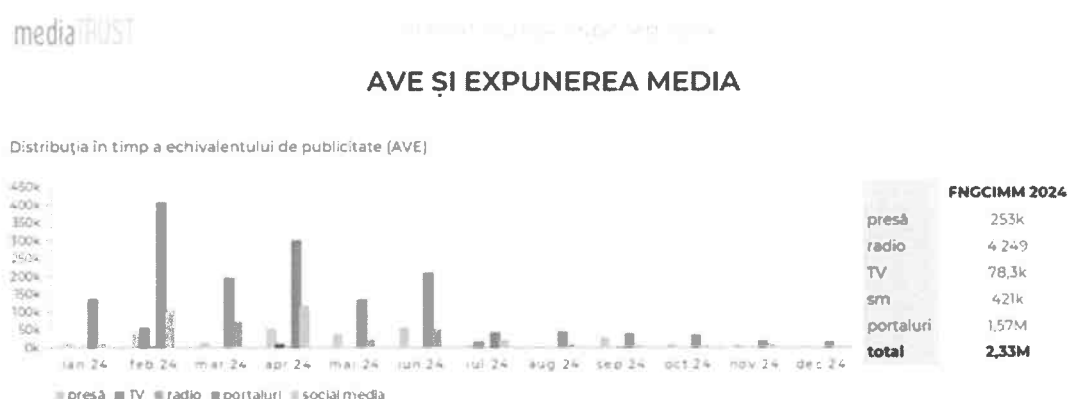
FNGCMM 2024

pozitiv	1 098
neutru	1 531
negativ	28
total	2 657

TOP SURSE

	presă, rtv	aparitii	audiența	AVE	ton		
1	Ziarul Financiar	19	970k	24,9k	11	8	0
2	Bursa	12	99k	30,5k	5	7	0
3	Informatia Zilei (Satu Mare)	8	112k	6 416	4	4	0
4	Evenimentul Regional al Moldovei	8	13,7k	5 134	5	3	0
5	Ziarul News	8	0	12,7k	4	4	0
	portaluri	aparitii	audiența	AVE	ton		
1	dcbusiness.ro	63	47,6k	24,5k	40	22	1
2	dcnews.ro	56	481k	36,8k	36	19	1
3	bursa.ro	47	31,9k	24,2k	16	31	0
4	agerpres.ro	37	45k	20,1k	14	23	0
5	economica.net	29	120k	15,3k	17	12	0
	social media	aparitii	audiența	AVE	ton		
1	facebook.com	315	984k	369k	110	195	10
2	twitter.com	31	30,6k	701	13	18	0
3	linkedin.com	29	67,5k	434	8	21	0
4	youtube.com	20	171k	34,2k	6	14	0
5	instagram.com	9	3 902	223	1	8	0

Valoarea totală a publicității câștigate prin acțiunile de PR desfășurate, dacă ar fi fost platită s-ar ridica la suma de 2,33 M euro din care cea mai importantă promovare este cea realizată prin intermediul portalurilor de știri cu o valoare de 1,57M euro, urmată de social media 421 000 euro, presă tradițională 253 000 euro, TV 78 300 euro și radio 4249 euro.



La nivelul Asociației Europene a Instituțiilor de Garantare (AECM) reprezentantii FNGCMM au continuat demersurile de creștere a vizibilității internaționale a institutiei, si au continuat schimburile permanente de bune practici cu ceilalti membri ai asociatiei, pentru a dezvolta și diversifica noi produse de garantare, pentru orientarea strategică și de perspectivă a politicilor de garantare, în acord cu direcțiile europene.

Activitatea de Relatii clienti

Prin gestionarea a trei adrese oficiale de mail, info@fngcimm.ro, bucuresti@fngcimm.ro si imminvest@fngcimm, structura de marketing a preluat, raspuns sau redirectionat în vederea rezolvarii solicitari semnalate de clienti, banci, institutii ale statului si alte entitati. Timpul de raspuns, in timpul orelor de program, este mai scurt de 30 de minute.

Dupa modelul Programului IMM INVEST care a devenit cel mai amplu parteneriat public- privat si datorita comunicarii constante, creative si eficiente pe care echipa de marketing si relatii clienti o sustine intens de peste 4 ani. In anul 2024 am continuat sa atragem atentia IMM-urilor asupra produselor de garantare, am intensificat campaniile de imagine care au pus in centru FNGCMM, cea mai importanta institutie financiara nebancara din Romania, principalul liant si garant al finantarii IMM-urilor.

Monitorizare presa

În ceea ce privește identificarea conținutului media relevant pentru FNGCIMM, inclusiv a stirilor cu potențial impact asupra riscului de imagine, am desfășurat zilnic activitățile de monitorizare media, în paralel cu orice alte sarcini de serviciu, având o atitudine preventivă la apariția stirilor cu potențial impact asupra riscului de imagine, a oricărui potențial risc, în vederea în vederea monitorizării riscului reputațional și contracarării rapide a oricărui potențiale efecte negative, respectând cu strictețe procedurile prevăzute de Instrucțiunea de lucru în vigoare. În anul 2024 au apărut un număr de 5 articole negative care au vizat apartenența politică a unor membrii din CA FNGCIMM. Un singur articol a avut ca subiect un număr de 10 garanții acordate de FNGCIMM, prezumtiv ilegale. În urma verificării procesului de analiză și acordare a acestor garanții, s-a constatat că alegațiile au fost false fiind folosite ca pretext pentru un atac la directorul general. Pentru acest articol s-a transmis un drept la replica instituțional.

Managementul conținutului pe site-ul www.fngcimm.ro

Am asigurat un conținut amplu și relevant pe site-ul instituției, ca principala sursă de informare a celor trei categorii de beneficiari. Am actualizat permanent conținutul și anunțurilor de recrutare, a debitorilor conform OUG 110, OUG 37, OUG 90, OUG 99, a documentațiilor de achiziție etc. Postările au fost realizate cu o frecvență zilnică.

Site-ul FNGCIMM este monitorizat în permanentă astfel ca anunțurile expirate sunt mutate în arhivă, iar debitorii sunt eliminați de pe site odată cu încetarea perioadei de valabilitate.

5.6. Activitatea de management resurse umane

Strategiile și politicile din sfera resurselor umane asigură resursele corespunzătoare cantitativ și calitativ îndeplinirii obiectivelor de afaceri ale FNGCIMM SA IFN, printr-un cadru motivațional adecvat, prin evaluarea și pregătirea profesională centrată pe dezvoltarea competențelor manageriale, tehnice și informatice ale salariaților, asigurând condiții optime de securitate și sănătate în muncă.

Principalele obiective specifice de performanță ale Departamentului Organizare și Resurse Umane, atinse prin activitățile anului 2024, includ nelimitativ: ducerea la îndeplinire a prevederilor Legii nr. 296/2023 *privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung*, cu modificările și completările ulterioare, în sensul reorganizării activității Fondului pentru reducerea funcțiilor de conducere de la 43 la 20 poziții; optimizarea reglementării organizaționale în vederea creșterii eficienței, motivării personalului și eliminarea redundanțelor în activitate; celeritate, eficiența și corectitudine în procesarea solicitărilor angajaților; recrutarea de specialiști în vederea asigurării cu personal calificat; optimizarea utilizării resurselor umane, precum și dezvoltarea abilităților

specifice si perfecționarea angajaților, prin participarea la programe de instruire conform nevoilor identificate de conducerea structurilor organizatorice, in condițiile dezvoltării portofoliului de produse si programe gestionate de către Fond.

La 31 decembrie 2024 FNGCIMM S.A.-IFN avea un număr total de 239 de angajați (din care 7 salariați cu contract de munca suspendat), din care peste 97,5% sunt absolvenți cu studii superioare. Procentul ocupat de femei este de 67,36%. Activitatea se desfășoară prin structurile de specialitate din cadrul centralei si rețeaua teritorială (formată din 7 sucursale si 10 reprezentante). La nivelul centralei activau 214 angajați, iar in cadrul sucursalelor si reprezentantelor erau 25 angajați.

Având in vedere criteriile referitoare la mărimea, organizarea internă, natura, amploarea și complexitatea activităților, pentru stabilirea proporționalității, FNGCIMM S.A.-IFN îndeplinește condițiile pentru administrarea riscurilor semnificative stabilite prin Regulamentul BNR nr. 20/2009 la art. 90 (1) lit.d).

Sistemul de remunerare al FNGCIMM S.A.-IFN are o structura fixă pentru fiecare salariat, încadrata in limitele unei grile de salarizare pe funcții, stabilita prin Contractul Colectiv de Munca in colaborare cu reprezentanții sindicatului, si tine cont de nivelul studiilor absolvite, de calificările obținute, de experiența in domeniul specific de activitate si de nivelul performantei profesionale.

Comitetului de Nominalizare și Remunerare sprijină conducerea executiva a FNGCIMM S.A.-IFN in stabilirea unor practici de remunerare sănătoase, prin emiterea de opinii competente și independente asupra politicilor și practicilor de remunerare și asupra stimulentele create pentru administrarea riscului, capitalului și lichidității, ținând cont de interesele pe termen lung ale acționarului.

In vederea prevenirii conflictelor de interese, supervizarea implementării politicii de remunerare se face la toate nivelele superioare, în sensul că Adunarea Generala a Acționarilor decide condițiile și termenii remunerării membrilor Consiliului de Administrație, a directorului general, a directorului general adjunct si a directorului financiar; directorul general negociază contractul colectiv de munca, care include sistemul de salarizare pentru angajații institutiei, si supune deciziei Consiliului de Administrație structura organizatorică a Fondului, numărul de posturi si sistemul de salarizare.

Monitorizarea modului de aplicare a prevederilor CCM privind salarizarea se realizează de către Comitetul de Nominalizare și Remunerare.

5.7. Activitatea in domeniul IT si digitalizare

Anul 2024 a continuat nevoia de digitalizare si stabilizare a sistemelor, aplicatiilor si relatiilor cu furnizorii externi, precum si de crestere a calitatii infrastructurii existente, in vederea sustinerii activitatii Fondului.

Fondul a trebuit sa raspunda prompt cerintelor de transformare digitala si asteptarilor dinamice cu timp redus de implementare pentru a putea derula programe de sprijin guvernamentale care au fost

indispensabile pentru perioada 2020-2024. Aceasta perioada a reprezentat un test de stres asupra sistemelor existente si a fost necesara o adaptare rapida a structurilor specializate functionale, inclusiv redefinirea fluxurilor de lucru prin implementarea de noi solutii IT.

Fondul acorda o mare atentie personalului IT, care este calificat si este experimentat, insa se confrunta cu provocari in atragerea si mentinerea de suficient personal in aceasta zona. Astfel la nivelul Directiei IT s-au demarat si bugetat o serie de traininguri de specialitate IT, iar pentru angajatii FNGCIMM, in anul 2025 se continua seria de webinarii pe teme de interes din perspectiva utilizatorilor.

Intrucat interesul pentru creditarea garantata va ramane crescut, Fondul va continua alinierea serviciilor cu cele ale partenerilor bancari, care au un avans considerabil in digitalizarea proceselor, a diferitelor strategii de generare si adoptare a tehnologiilor avansate si a unei mai bune interactiuni cu clientii, pentru a sustine rezilienta si competitivitatea companiilor in noua economie digitala.

6. Reteaua teritoriala

In anul 2024, Fondul si-a desfășurat activitatea prin sediul central si rețeaua teritorială, formată din 7 sucursale teritoriale localizate in Iasi, Cluj Napoca, Craiova, Constanta, Ploiesti, Timisoara si Brasov si 9 reprezentante localizate in Galati, Sf Gheorghe, Arad, Oradea, Buzau, Sibiu, Satu Mare, Slatina si Bacau. In cursul anului 2024, Reprezentanta Suceava a fost desfiintata.

Dezvoltarea rețelei teritoriale s-a fundamentat pe obiectivele strategice ale Fondului avand drept scop indeplinirea misiunii Fondului pe termen lung, prin cresterea fortei de promovare si vanzare a produselor institutiei, contributia activa la implementarea programelor guvernamentale, cu impact asupra dezvoltarii IMM-urilor, ratiuni ce tin de dezvoltarea sustenabila a institutiei, cresterea accesibilitatii serviciilor, consolidarea capacitatii operationale a FNGCIMM si imbunatatirea colaborarii cu institutiile de credit partenere si cu potentialii beneficiari.

De asemenea, infiintarea si functionarea unitatilor urmareste o serie de ratiuni economice si de strategie comerciala, circumscrise uniformizarii politicii de promovare si vanzare a produselor de garantare, implementarii unei politici unitare de marketing, cresterii capacitatii de garantare si a volumelor de vanzari in regiuni de dezvoltare importante, prin adresabilitate catre toate categoriile de potentiali beneficiari: publici, privati, persoane fizice. Astfel, indicatorii utilizati in analiza au fost in categoriile:

- Indicatori directi (potentialul de business, posibilitatea atragerii de noi aplicanti pentru produsele Fondului, implementarea unitara a programelor/produselor noi de garantare)
- Indicatori de context (macroeconomici) relevanti (numar profesionisti activi, densitatea IMM la nivel judetea, dinamica inmatricularilor de IMM, prezenta bancara, structura teritoriala a

creditelor, PIB in judetele vizate, valoarea investitiilor straine directe in judetele vizate, prezenta structurilor teritoriale ale autoritatilor de management ale programelor operationale si ale institutiilor cu atributii in implementarea programelor guvernamentale)

Personalul aferent unitatilor teritoriale a fost asigurat de personalul deja angajat sau preluat ca urmare a procesului de fuziune cu FLG Craiova si FLG Sf. Gheorghe si de personal selectat in limita posturilor vacante si bugetate in anul 2024, in limita numarului de 250 posturi aprobate la nivelul FNGCIMM SA IFN. De asemenea, asigurarea spatiilor de functionare, au fost identificate solutii pentru fiecare locatie, acestea fiind prezentate actionarului pentru aprobarea extinderii retelei.

Extinderea retelei teritoriale va face subiectul informarii actionarului privind analiza cost/beneficiu, rentabilitate si profitabilitate pentru sucursale si reprezentante.

Reteaua teritorială a FNGCIMM a fost dezvoltată de-a lungul anilor, complementar rețelei teritoriale a băncilor partenere, pentru a răspunde necesităților locale ale mediului de afaceri. Având în vedere că în ultimii ani băncile și-au centralizat majoritatea activităților de creditare, activitățile desfasurate de salariatii din rețeaua teritorială au vizat în principal promovarea/vânzarea produselor Fondului, activități de atragere de noi beneficiari, în special pentru acordarea de garanții din surse în administrare.

7. Managementul riscului

Continuarea îmbunătățirii cadrului de administrare a riscului a fost unul dintre obiectivele principale urmărite de Fond în anul 2024. De asemenea, s-a urmărit identificarea, evaluarea, monitorizarea și gestionarea coerentă și prudentă a riscurilor semnificative, precum și elaborarea unui profil de risc atât pentru întreaga activitate a Fondului, cât și pentru fiecare risc semnificativ în parte.

În anul 2024 a fost elaborată și promovată *Strategia privind administrarea riscurilor semnificative pentru anul 2024*, conform Regulamentului BNR nr. 20/2009, în vederea asigurării unei activități de garantare responsabile și prudente. Totodată, *Politica de risc pentru anul 2024* a fost elaborată având în vedere necesitatea implementării unei abordări coerente și integrate pentru administrarea riscurilor (risc de credit, risc de piață, risc operațional, risc reputațional, risc strategic), în deplină concordanță cu reglementările Băncii Naționale a României. Pe lângă riscurile semnificative, în conformitate cu recomandările Băncii Naționale a României, Fondul a inclus în cadrul de administrare a riscurilor și prevederi de gestionare a riscului de mediu, prin cele două componente ale sale, riscul fizic și riscul de tranziție.

Activitatea FNGCIMM în 2024 s-a încadrat în cerințele prudențiale reglementate prin Regulamentul BNR nr.20/2009 privind instituțiile financiare nebancare, cu modificările și completările ulterioare:

- Indicatorul de solvabilitate (reprezentând fondurile proprii ale Fondului ca procent din expunerea totală ponderată la risc) a fost superior limitei minime impusa de regulamentul BNR;
- S-a asigurat încadrarea expunerii față de un debitor/grup de debitori din activitatea de garantare în limita maximă de 2,5 mil. euro.

De asemenea, în conformitate cu prevederile reglementarilor adoptate de BNR privind aplicarea Standardelor Internaționale de Raportare Financiară de către instituțiile financiare nebancare, situațiile financiare conform IFRS au devenit statutare începând cu data de 1 ianuarie 2023.

Comitetul de administrare a riscurilor, înființat în 2007 potrivit prevederilor actului constitutiv și cerințelor Normei BNR nr.18/2006 (cerința preluată ulterior de Regulamentul BNR nr 20/2009), a asigurat analiza și cunoașterea permanentă a problemelor și evoluțiilor semnificative care ar putea influența profilul de risc și rezultatele Fondului. De asemenea, în anul 2023 Consiliul de Administrație al FNGCMM a înființat Comitetul de Gestionare a riscurilor, alcătuit din membrii ai Consiliului de Administrație. Acest comitet, care are rol consultativ pentru Consiliul de Administrație, asigură concordanța activităților de control cu riscurile generate de activitățile și procesele care fac obiectul controlului, identifică, analizează, evaluează, monitorizează și raportează riscurile identificate, planul de măsuri de atenuare sau anticipare a acestora, alte măsuri de atenuare sau anticipare a acestora, la măsuri luate de conducerea executivă.

De asemenea, Consiliul de Administrație al Fondului a desemnat Comitetul Executiv, Comitetul de Administrare a Riscurilor, Direcția Risc, Direcția Juridică, Direcția Financiar Contabilitate și Direcția garantare ca fiind responsabile pentru formularea și/sau monitorizarea politicilor de managementul riscului, fiecare în domeniul lor de expertiză.

Politica de risc și cerințele de prudențialitate au în vedere asigurarea realizării indicatorilor bugetari previzionați în condiții de risc controlat care să asigure atât continuitate în desfășurarea activității Fondului pe baze sănatoase cât și protejarea intereselor acționarului și clienților.

Consiliul de Administrație al Fondului monitorizează periodic conformitatea politicilor de risc și adecvarea cadrului general de management în corelație cu riscurile la care este expus Fondul.

O revizuire sistematică a principalelor elemente ale cadrului de administrare a riscurilor Fondului este realizată cel puțin anual cu participarea membrilor Comitetului Executiv, Comitetului de Administrare a Riscurilor și responsabililor Direcțiilor implicate pentru a reflecta schimbările în condițiile pieței precum și a produselor și serviciilor oferite de Fond.

Riscurile semnificative, precum si profilul de expunere la risc al Fondului sunt determinate de specificul, volumul si complexitatea activitatilor desfasurate. În acest sens, riscurile care pot influenta în mod semnificativ situația patrimonială și/sau reputația Fondului sunt: riscul de credit, de piață, operațional și riscul reputațional.

Administrarea riscurilor semnificative în cadrul Fondului se realizează pe baza următoarelor principii:

- Definirea și încadrarea în profilul de risc ales, în raport cu riscurile semnificative specifice și limitele prudențiale stabilite prin politica de risc aprobată de acționar;
- Identificarea, evaluarea, monitorizarea și controlul riscurilor, conform normelor și procedurilor specifice aprobate de Consiliul de Administrație;
- Menținerea unui sistem de raportare corespunzător expunerilor la riscuri, respectiv al pragurilor de la care un risc este considerat semnificativ;
- Menținerea în limitele prudențiale corespunzătoare privind expunerea la riscuri, în conformitate cu volumul și complexitatea activității și situația financiară a Fondului;
- Separarea corespunzătoare a atribuțiilor în cadrul procesului de administrare a riscurilor semnificative, pentru evitarea potențialelor conflicte de interese;
- Monitorizarea permanentă a respectării procedurilor stabilite pentru riscurile semnificative și soluționarea operativă a deficiențelor constatate;
- Revizuirea periodică și ori de câte ori este nevoie a Politicii de risc și cerințele de prudențialitate în cadrul Fondului.

8. Prezentare sintetica a Situațiilor Financiare 31 decembrie 2024

Situațiile financiare ale anului 2023 au fost întocmite în conformitate cu prevederile:

- Ordinului Bancii Naționale a României nr. 27/2010 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară („Ordinul 27/2010”);
- Legii contabilității nr. 82/1991 (republicată și modificată);
- Legii societăților nr. 31/1990 (republicată și modificată);
- Politicile contabile prezentate în acest set de situații financiare anuale.

Situațiile financiare individuale cuprind situația individuală a contului de profit sau pierdere și a altor elemente ale rezultatului global, situația individuală a poziției financiare, situația individuală a modificărilor

capitalurilor proprii, situatia individuala a fluxurilor de trezorerie si notele explicative la situatiile financiare individuale. Evidentele contabile si situatiile financiare ofera o imagine fidela si corecta a pozitiei financiare, a performantei financiare si a celorlalte informatii referitoare la activitatea operationala si comerciala a Fondului pentru executiul financiar al anului 2024.

8.1.Situatia patrimoniului

Activul bilantier la data de 31 decembrie 2024, insumeaza 2.064.089.073 lei, in scadere cu 7% fata de anul precedent. Evolutia principalelor elemente de activ se prezinta astfel:

Tabel nr. 17

Activ (lei)	31 Decembrie 2023	31 Decembrie 2024	Variatie (%)
Numerar si conturi curente la banci	15.688.508	13.662.906	-13%
<i>Titluri de stat si obligatiuni detinute pana la maturitate</i>	0	696.055.492	+100%
<i>Plasamente la banci in depozite la termen</i>	2.147.594.262	1.331.301.997	-38%
<i>Creante asupra clientelei</i>	10.257.509	7.883.314	-23%
Investitii in participatii	3.742.703	3.762.703	+1%
Imobilizari corporale	1.139.934	961.663	-16%
Imobilizari necorporale	183.386	350.784	+91%
Drepturi de utilizare a activelor din leasing operational	3.411.929	2.094.770	-39%
Creante din impozit pe profit amanat	1.274.265	1.274.265	-
Alte active	26.270.743	6.741.179	-74%
Total activ	2.209.563.239	2.064.089.073	-7%

Numerar si conturi curente la banci, in suma de 13.662.906 lei la data de 31 decembrie 2024, detin o pondere de cca. 0,66% din activul total. In structura, numerarul si conturile curente la banci sunt reprezentate de:

- Numerar in casierie in suma de 6.373 lei;
- Conturi curente si depozite O/N la alte banci, nerestictionate in suma de 12.107.811 lei ;
- Conturi curente si depozite O/N la alte banci (restrictionate) in valoare de 1.548.722 lei.

La data de 31 decembrie 2024 si 2023 conturile curente sunt la dispozitia Fondului si nu sunt restrictionate, cu exceptia sumelor din conturile constituite pentru garantiile gestionarilor si a conturilor curente deschise

la dispozitia BCR, BRD – Groupe Societe Generale si CEC Bank. Aceste conturi contin sume retinute pentru virarea transei a doua de plati in cadrul conventiilor cu finantatorii care prevad efectuarea platii de garantie in doua transe.

Titluri de stat si obligatiuni detinute pana la maturitate au cunoscut un reviriment in anul 2024, pe fondul imbunatatirii randamentelor oferite. In structura, acestea se prezinta astfel:

- Titluri de investitie si obligatiuni cu venit fix emise de stat – fonduri proprii, in suma de 484.297.470 lei;
- Titluri de investitie si obligatiuni cu venit fix emise de stat – fonduri MADR, in suma de 213.222.390 lei;
- Alte obligatiuni cu venit fix – obligatiuni Small Finance, in suma de 3.771.024 lei;
- Ajustari pentru deprecierea titlurilor, in suma de (5.235.392 lei).

Plasamente la banci in depozite la termen, in suma de 1.331.301.997 lei la data de 31 decembrie 2024, detin o pondere de cca. 64,19% din activul total. In structura, plasamentele la banci in depozite la termen sunt reprezentate de:

- Depozite la termen la banci intre trei luni si 1 an, in valoare de 1.309.093.610 lei;
- Depozite la termen la banci peste 1 an, in valoare de 23.103.548 lei;
- *Ajustare pentru depreciere (IFRS 9,) in valoare totala de (895.161 lei) lei.*

Portofoliul de creante asupra institutiilor financiare este clasificat, conform IFRS 9, in stadiul 1. FNGCMM calculează pierderi așteptate de credit pentru expunerile din alte active financiare (depozite și titluri de stat/certificate de trezorerie), indiferent dacă acestea provin din surse proprii sau sunt primite în administrare de la MADR, fiind clasificate în stadiul 1. În absența prevederilor explicite privind acoperirea riscului de credit în convențiile cu MADR, aceste expuneri sunt tratate ca active proprii, conform IFRS 9. Metodologia aplicată este unitară pentru ambele tipuri de surse și se bazează pe factori precum expunerea, probabilitatea de nerambursare ajustată în funcție de rating și pierderea estimată în caz de nerambursare.

In functie de sursa de provenienta a fondurilor investite, creantele detinute de Fond asupra institutiilor de credit se clasifica dupa cum urmeaza:

- din surse proprii (FP) in valoare de 875.418.692 lei;
- din surse primite in administrare de la MADR in suma de 456.778.465 lei;
- *ajustare de depreciere pentru pierderea asteptata (FP) in suma de (729.585) lei;*

- *ajustare de depreciere pentru pierderea asteptata (MADR) in suma de (165.576) lei.*

Creantele asupra clientelei, in suma totala de 7.883.314 lei, reprezinta cca. 0,38% din activul total. In structura, creantele asupra clientelei sunt reprezentate de:

- Credite pentru IMM-uri in valoare de 67.475.431 lei, pentru care s-au constituit ajustari de depreciere la valoarea integrala;
- Creante din plati de garantii in valoare de 800.949.522 lei pentru care s-au constituit ajustari de depreciere in valoare de 793.066.208 lei;

La data de 31 decembrie 2024, ajustarile de depreciere asigura o rata de acoperire a creantelor de 99% si reflecta astfel gradul real de recuperare al acestora.

Investitii in participatii, in suma totala de 3.762.703 lei au o pondere de cca 0,18% din totalul activului bilantier. Aceasta pozitie bilantiera cuprinde soldul detinerilor Fondului in capitalul social al Fondului local de garantare Focsani- Filiala FNGCIMM, in valoare de 14.102.200 lei, participatia la Small Finance IFN SA in valoare de 1.885.500 lei, precum si participatia la Gif Leasing IFN SA, in valoare de 550.000 lei, diminuate cu ajustarile de depreciere, cu o valoare cumulata de 12.774.997 lei (10.339.497 lei pentru FLG Focsani, 1.885.500 lei pentru Small Finance si 550.000 lei pentru Gif Leasing IFN SA). In anul 2024, a fost finalizata actiunea de eliminare a actionarilor minoritari, prin achizitionarea celor 200 actiuni detinute de catre o persoana fizica.

Imobilizari corporale, cu o valoare contabila neta de 961.663 lei au o pondere de cca 0,05% din totalul activului bilantier.

Imobilizari necorporale cuprind licentele si programe software achizitionate in valoare neta contabila de 350.784 RON (2023: 183.386 RON), amortizate pe o perioada de 1-3 ani in functie de durata de folosire a acestora, avand o pondere de cca. 0,02% in totalul activului bilantier.

Drepturi de utilizare a activelor din leasing operational, cu o valoare contabila neta de 2.094.770 lei au o pondere de cca 0,10% in totalul activului bilantier.

La aplicarea initiala a IFRS16, respectiv la data de 1 ianuarie 2019, Societatea a recunoscut drepturi de utilizare a activelor in suma de 3.348.460 lei, din contractele de leasing operational pentru sediul Fondului, sediul Sucursalei Cluj Napoca si spatiul cu destinatia de arhiva. Societatea a aplicat abordarile simplificate permise de IFRS16, respectiv a inregistrat o valoare a activului reprezentand dreptul de utilizare a activelor egala cu valoarea datoriei de leasing operational, fara retratarea soldurilor initiale. In anul 2024, FNGCIMM SA-IFN a extins aplicarea IFRS 16 pentru toate spatiile inchiriate cu destinatia birouri de lucru.

Creante din impozitul pe profit amanat in suma de 1.274.265 lei (2023: 1.274.265 lei) sunt atribuibile in principal diferentelor temporare provenite din retratarea elementelor din situatia pozitiei financiare conform IFRS, precum si din valoarea pierderilor asteptate de credit aferente activelor din sursele MADR si aferente beneficiilor post angajare, pentru care au fost inregistrate corectii de eroare. Creanta rezultata a fost recunoscuta in bilant avand in vedere rezultatele financiare ale anului curent precum si estimarile viitoare de profit realizabil, care sa permita utilizarea acestor sume.

Alte active in suma totala de 6.741.179 lei reprezinta 0,33% din total activ si includ: stocuri in suma de 37.021 lei, creante in legatura cu bugetul de stat in valoare de 916.658 lei, alti debitori diversi in suma de 211.146 lei, cheltuieli inregistrate in avans in valoare de 148.634 lei, venituri de primit in suma de 425.086 lei si active indoielnice in relatia cu institutiile de credit in valoare de 5.002.634 lei.

Pozitia „Venituri de primit” reprezinta creante recunoscute si neincasate la data bilantului, provenite din facturile emise sau deciziile de plata aferente programelor IMM INVEST PLUS.

Pentru creantele incerte la data bilantului au fost constituite ajustari de depreciere. Activele indoielnice in relatia cu institutiile de credit se refera la creantele in litigiu cu institutiile de credit pentru care au fost constituite ajustari de depreciere pentru sumele poprite.

La finalul anului 2024, evolutia principalelor **elemente de pasiv si capitaluri proprii**, in raport cu anul precedent se prezinta astfel:

Tabel nr. 18

Datorii si capitaluri proprii (lei)	31 Decembrie 2023	31 Decembrie 2024	Variatie (%)
Datorii subordonate	646.722.510	671.446.344	+4%
Provizioane	38.893.666	42.984.430	+11%
Datorii privind leasingul operational	3.425.421	2.107.276	-38%
Alte datorii	302.674.132	121.541.547	-60%
Capital social	940.793.500	940.793.500	-
Rezultat reportat	176.028.552	159.065.541	-10%
Alte rezerve	99.089.260	124.214.237	+25%
Prime de capital	1.936.198	1.936.198	-
Total datorii si capitaluri proprii	2.209.563.239	2.064.089.073	-7%

Datorii subordonate, in suma totala de 671.446.344 lei, reprezinta 32,37% din totalul pasivului bilantier.

Datoriile subordonate sunt reprezentate de imprumuturile primite de Fond de la Ministerul Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR) cu scopul de a se asigura plafonul necesar pentru acoperirea riscului de credit aferent garantiilor acordate. Dobanzile obtinute din plasarea sumelor primite de la MADR se constituie ca datorie subordonata, conform prevederilor din actele normative aplicabile acestor tipuri programe, si vor fi rambursate catre MADR impreuna cu principalul imprumutat, diminuate cu contravaloarea sumelor executate.

Recunosterea fondurilor primite de la Ministerul Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR), ca datorie subordonata, s-a efectuat cu luarea in considerare a prevederilor actelor normative mentionate in tabelul anterior, unde se stipuleaza faptul ca sumele alocate si dobanzile aferente acestora sunt inregistrate si urmarite distinct in evidentele contabile ale fondurilor de garantare, fiind considerate imprumuturi subordonate.

Provizioanele in suma de 42.984.430 lei la 31 decembrie 2024 sunt structurate in urmatoarele categorii :

- Pierderi asteptate pe urmatoarele 12 luni , constituite pentru garantiile cu indicii de depreciere, in suma de 39.821.414 lei ;
- Provizion pentru litigii banci in suma de 2.038.914 lei ;
- Alte provizioane (provizioane pentru popriri neinstitute) in suma de 1.124.102 lei.

Datorii privind leasingul operational in suma totala de 2.107.276 lei reprezinta 0,10% din total pasiv bilantier.

La data de 1 ianuarie 2019, Societatea a aplicat pentru prima data IFRS 16 si a recunoscut, pentru contractele de leasing operational incheiate pentru sediul central, Sucursala Cluj Napoca si spatiul cu destinatia de arhiva, in vigoare la data aplicarii initiale, un activ reprezentand dreptul de utilizare a activului din leasing operational, respectiv o datorie privind leasingul operational. Societatea a aplicat abordarile simplificate prevazute de IFRS 16 si a recunoscut un drept de utilizare egal cu datoria de leasing financiar.

Contractele au fost actualizate prin incheierea de noi acte aditionale de prelungire a duratei contractuale sau incheierea de contracte noi, pentru sucursalele si reprezentantele nou-infiintate. Incepand cu anul 2022, operatiunea de recunoastere a dreptului de utilizare a activului din leasing operational si a unei datorii privind leasingul operational s-a extins asupra tuturor contractelor de inchiriere spatii cu destinatia birouri iar contractul aferent inchirierii spatiului cu destinatia arhiva a fost reclasificat.

Alte datorii, in suma totala de 121.541.547 lei, cuprind: datorii in legatura cu bugetul statului si alte bugete in suma de 9.610.904 lei, datorii in legatura cu personalul in suma de 7.467.561 lei, venituri inregistrate in avans si creditorii diversi in suma de 104.463.083 lei (din care 2.480.644 lei componenta de dobanda aferenta Programului IMM Invest si subcomponentelor acestuia, cu efect tranzitoriu asupra conturilor de creditorii diversi, mentinuta in aceste conturi pana la viramentul efectiv al acestor dobanzi catre institutiile de credit partenere in program in cursul anului 2025, 1.534.175 lei in relatia cu FRC, sume primite cu caracter de subventii pentru investitii, pentru achizitionarea autoturismelor full-electric si hibrid, in valoare de 91.984 lei, cheltuieli de platit in suma de 666.114 lei, venituri inregistrate in avans din comisioane anuale de garantare si sume incasate in avans in valoare de 98.705.405 lei, creditorii diversi si alte conturi de regularizare in suma totala de 984.761 lei.

Capitaluri proprii - valoarea totala a capitalurilor proprii ale Fondului la 31 decembrie 2024 este de 1.226.009.476 lei si include urmatoarele elemente:

- **Capital social subscris**, in suma de 940.507.600 lei, este format din 9.405.076 actiuni cu o valoare nominala de 100 RON fiecare ;
- **Primele de capital**, rezultate in urma fuziunii cu doua dintre filialele FNGCIMM, sunt in valoare de 1.936.198 lei.
- **Alte rezerve** in suma de 124.214.237 lei din care: rezerve legale in suma de 64.585.250 lei constituite in procent de 5% din profitul brut al exercitiului financiar si alte rezerve reprezentand surse proprii de finantare in suma de 59.628.987 lei.
- **Rezultatul exercitiului financiar** 2024, in suma de 169.090.232 lei, a inregistrat o diminuare de 14,44%, comparativ cu rezultatul anului anterior.
- **Repartizarea profitului** este de 10.024.691 lei si reprezinta repartizarea efectuata la sfarsitul anului 2024 din profitul brut la rezerva legala, conform prevederilor Legii 31/1991 si Codului Fiscal

8.2.Contul de profit si pierdere

Profitul brut realizat la 31 Decembrie 2024 a fost de 200.493.819 lei, iar dupa deducerea impozitului pe profit, in valoare de 31.403.587 lei, **Profitul net** a ajuns la 169.090.232 lei.

Evolutia contului de profit si pierdere in anul 2024, fata de anul 2023, este prezentata in tabelul de mai jos:

Tabel nr. 19

Indicator (lei)	31 Decembrie 2023	31 Decembrie 2024	Variatie (%)
Venituri din dobanzi	163.430.569	130.313.056	-20,26%
Cheltuieli cu dobanzi	(49.598.071)	(40.690.528)	-17,96%
Venituri din comisioane	156.443.006	166.150.340	+6,21%
Cheltuieli cu comisioane	(87.177)	(86.493)	-0,78%
Venit/ Cheltuiala net(a) din diferente de curs valutar	(11.948)	(1.769)	-85,19%
Alte venituri din exploatare	6.906.330	4.320.012	-37,45%
Venituri operationale	277.082.708	260.004.618	-6,16%
Cheltuieli nete cu ajustari de depreciere, pierderi asteptate pentru active financiare si provizioane pentru alte riscuri si angajamente	16.895.175	(3.733.197)	-122,10%
Cheltuieli cu personalul	(45.001.663)	(44.943.144)	-0,13%
Cheltuieli cu amortizarea imobilizarilor necorporale si corporale	(2.115.863)	(2.063.627)	-2,47%
Alte cheltuieli operationale	(11.545.214)	(8.770.831)	-24,03%
Cheltuieli operationale	(58.662.741)	(55.777.602)	-4,92%
Profit inainte de impozitare	235.315.142	200.493.819	-14,80%
Cheltuiala cu impozitul pe profit	(37.678.983)	(31.403.587)	-16,65%
Profitul net	197.636.159	169.090.232	-14,44%
Alte elemente ale rezultatului global	-	-	-
Total rezultat global	197.636.159	169.090.232	-14,44%

8.3. Analiza posturilor de venituri si cheltuieli conform executiei Bugetului de Venituri si Cheltuieli pentru Anul 2024

FNGCIMM a reusit sa-si depaseasca in ultimii cinci ani obiectivele asumate prin programul de activitate, printr-un efort sustinut, o implicare operativa in derularea programelor de garantare gestionate si promovarea constanta in cadrul institutiei a unui management eficient al resurselor umane, financiare si operationale, reusind totodata sa-si consolideze increderea atat in relatia cu partenerii finantatori, cat si in relatia cu beneficiarii finali – IMM-urile, indeplinindu-si astfel misiunea pentru care FNGCIMM a fost infiintat, respectiv imbunatatirea accesului la finantare al intreprinderilor mici si mijlocii. Implementarea cu succes a programelor de garantare gestionate s-a reflectat pozitiv asupra profitabilitatii Fondului, rezultatele financiare la data de referinta 31 Decembrie 2024

indicand un Profit brut in valoare de 200.494 mii lei, marcand astfel un salt consistent de 2% (+3.4 mil. lei) fata de ținta bugetară anuală in valoare de 197.051 mii lei.

Mentionam ca aceasta performanta financiara a fost obtinuta in pofida materializarii unui cumul de factori cu impact advers asupra profitabilitatii Fondului, factori exclusiv de origine exogena, angrenati de intarizieri in perfectarea cadrului normativ incident, respectiv neoperationalizarea programelor estimate a fi derulate din sursele proprii ale institutiei (Programul Comercializare a produselor si serviciilor de piata, Microindustrializare 2024, Programul de accelerare a dezvoltarii IMM – contributie consolidata de cca. 431 mii lei in total venituri din exploatare), efect amplificat de lipsa implementarii instrumentelor financiare finantate din fonduri europene cuprinse in prognoza bugetara pe anul 2024 cu o contributie substantiala, de cca. 29.8 mil. lei in total venituri.

Desi programele guvernamentale au detinut si in anul 2024 rolul de principal motor al activitatii de garantare, in decursul perioadei analizate am asistat si la **relansarea pilonului de acordare a garantiilor din fonduri proprii**, atat pe seama contributiei materializate la nivelul schemelor consacrate (garantia Expresa, Plafon, OPTIMM), cat si pe seama consolidarii parteneriatului cu Ministerul Economiei, Antreprenoriatului si Turismului, in baza caruia Fondul garanteaza creditele contractate de beneficiarii Programelor Femeia Antreprenor si StartUp Nation. Implementarea cu succes a acestor programe s-a reflectat pozitiv asupra contului de rezultat al Fondului, aportul veniturilor din comisioanele de garantare aferente schemelor de garantare din fonduri proprii fiind unul insemnat in totalul veniturilor din comisioane, devansand substantial nivelul realizat in anul 2023 (+92%).

In decursul anului 2024 FNGCIMM a mentinut si chiar intensificat ritmul de crestere trasat in orizontul 2020-2023, **rezultatele la data de referinta 31.12.2024 indicand surmontarea consistenta (+9.7 mil. lei) a nivelului consolidat al veniturilor din comisioane de garantare, fapt ce confirma expansiunea activitatii de garantare in cadrul Fondului, progresul sustinut la nivelul activitatii de baza influentand favorabil dinamica profitabilitatii FNGCIMM in decursul perioadei analizate, prin contributia insemnata a veniturilor aferente comisioanelor de garantare.**

In sprijinul celor mai sus metionate, redam in continuare dinamica indicatorilor de rezultat ai Fondului, ce surprind evolutia constant pozitiva la nivelul activitatii de baza:

Tabelul nr. 20

Indicatori (mii lei)	Realizat An 2020	Realizat An 2021	Realizat An 2022	Realizat An 2023	Realizat An 2024	BVC An 2024	(+/-) % Realizat vs. BVC 2024
Venituri din exploatare, din care:	155.040	169.476	223.035	276.378	263.143	268.218	-2%

<i>Venituri financiare, din care:</i>	<i>36.996</i>	<i>33.483</i>	<i>72.424</i>	<i>113.361</i>	<i>92.695</i>	<i>81.953</i>	<i>+13%</i>
Venituri din dobanzi depozite si conturi curente	16.746	9.908	58.031	112.405	86.702	81.953	+6%
Venituri din operatiuni cu titluri si alte instrumente financiare	20.250	23.575	14.393	956	5.993	-	>100%
<i>Venituri din comisioane de garantare, din care</i>	<i>113.861</i>	<i>132.549</i>	<i>141.212</i>	<i>156.443</i>	<i>166.150</i>	<i>183.264</i>	<i>-9%</i>
- surse proprii	15.576	10.858	6.893	12.440	23.863	17.054	+40%
- surse in administrare	7.488	10.889	9.937	8.015	5.330	5.652	-6%
- nume si cont stat	90.797	110.802	124.382	135.988	136.957	130.751	+5%
- fonduri europene	0	0	0	0	0	29.807	-100%
Alte venituri din exploatare	3.588	2.851	8.851	6.573	4.298	3.000	+43%
Cheltuieli din exploatare	43.875	49.560	50.755	59.484	56.639	64.320	-12%
Rezultat net activitate exploatare	111.165	119.916	172.280	216.894	206.504	203.898	+1%
Cheltuieli nete cu ajustari si provizioane	3.437	222	-35.387	-18.421	6.010	6.847	-12%
Profit Brut	107.728	119.694	207.667	235.315	200.494	197.051	+2%
Profit Net	96.505	102.651	180.018	197.636	169.090	165.538	+2%

Erodarea profitabilitatii Fondului in anul 2024 raportat la rezultatele consemnate in anul 2023 a fost cauzata pe seama unor factori exogeni Fondului, angrenati de contextul economic traversat, respectiv traiectoria descendenta a cotationilor din piata monetara ca efect direct al decelerarii ratei anuale a inflatiei de la 16.40% la finele anului 2022 la 5.10% la finele anului 2024, diminuarii ratei dobanzii de politica monetara de la 7.00% pana la 6.50% - nivel actual, excedentului amplu de lichiditate persistent in piata (media anuala in anul 2024 situandu-se la nivelul de 40.4 mld. lei – stoc mediu zilnic), efectul cumulativ al acestor factori de influenta avand un impact advers asupra veniturilor financiare ale Fondului. In anul 2023 veniturile financiare au insumat 113 mil. lei, ca urmare a inglobarii efectului amplu inflationist din

anul 2022, marcand o crestere de cca. 41 mil. lei (+57%) fata de realizarile din anul 2022 si consemnand totodata o diminuare de cca. 20.7 mil. lei (-18%) raportat la rezultatele anului 2024.

La acest factor de influenta asupra profitabilitatii Fondului se adauga si parcursul anevoios consemnat la nivelul costului net al riscului, de la **35.4 mil. lei – venituri nete in anul 2022, 18.4 mil. lei – venituri nete in anul 2023 la 6 mil. lei - cheltuieli nete in anul 2024**, fapt ce angreneaza o variatie negativa raportat la realizarile anului 2023, de cca. 24 mil. lei, cu impact advers asupra contului de rezultat al Fondului in anul 2024. Acest regres a fost cauzat urmare concretizarii a doi factori de influenta majora, respectiv impactul aplicarii standarului de raportare financiara internationala - IFRS 9, concomitent cu solutionarea prin plata a unui volum substantial de solicitari.

Asa cum se observa din datele mai sus prezentate, efortul sustinut si implicarea operativa in derularea programelor de garantare gestionate, ca raspuns la expansiunea activitatii la nivelul FNGCIMM in decursul perioadei analizate, dublate de promovarea constanta a unui management eficient al resurselor umane, financiare si materiale in cadrul institutiei, precum si de gestionarea adecvata a riscului asumat la nivelul FNGCIMM, s-au reflectat pozitiv asupra indicatorilor de profitabilitate in cadrul institutiei.

Asa cum se poate observa din datele mai sus prezentate, rezultatele financiare la data de referinta 31 Decembrie 2024 indica o evolutie favorabila raportat la nivelul prognozat, ca efect al efortului sustinut, al implicarii operative in derularea programelor de garantare gestionate si al promovarii constante in cadrul institutiei a unui management eficient al resurselor umane, financiare si operationale, cuantificabil printr-un ritm de crestere a veniturilor superior ritmului de crestere a cheltuielilor.

Principalele repere care au angrenat aceasta performanta financiara rezida in **economia substantiala de cca. 12% (-7.7 mil lei fata de prognoza)** consemnata la nivelul cheltuielilor din exploatare coroborat cu gestionarea adecvata a riscului asumat la nivelul Fondului si regresul marginal (-2%) la nivelul veniturilor din exploatare, dupa cum vom detalia in continuare.

E.1 VENITURILE DIN EXPLOATARE la finele anului 2024 au totalizat **263.143 mii lei**, (31.12.2023: 276.378 mii lei), marcand un regres marginal de **2% fata de tinta bugetara anuala (268.218 mii lei)**, pe seama influentei adverse a concretizarii unor factori exclusiv exogeni Fondului, dintre care enumeram :

- randamentele competitive negociate pentru plasamentele financiare in decursul perioadei analizate, dublate de un excedent temporar de lichiditate fructificat corespunzator.
- neoperationalizarea programelor estimate a fi derulate din sursele proprii ale institutiei (Programul Comercializare a produselor si serviciilor de piata, Microindustrializare 2024, Programul de accelerare a dezvoltarii IMM cu contributie consolidata de cca. 431 mii lei in total venituri din exploatare;

- efectul negativ mai sus mentionat a fost amplificat exponential de lipsa implementarii instrumentelor financiare finantate din fonduri europene cuprinse in prognoza bugetara pe anul 2024 cu o contributie substantiala estimata la elaborarea bugetului, de cca. 29.8 mil. lei in total venituri, neoperationalizare cauzata exclusiv pe seama intarzierilor in perfectarea cadrului normativ incident.
 - efectele adverse mai sus mentionate au fost partial contracarate de dinamica favorabila materializata la nivelul schemelor din fonduri proprii, saltul spectaculos consemnat la nivelul schemelor traditionale de garantare (conventia Plafon, Expresa) devansand substantial tinta bugetara cu cca. 4 mil. lei (+59%). Acelasi prapurs favorabil a fost inregistrat si la nivelul Programelor Start Up Nation si OPTIMM, transpus intr-un excedent fata de nivelul prognozat de cca. 3.18 mil. lei.
 - evolutia favorabila a solicitarilor in cadrul Programului IMM Plus, volumul acordarilor surmontand nivelul prognozat (suplimentarea plafonului initial alocat) si angrenand implicit o influenta pozitiva asupra veniturilor din comisioane aferente.
 - Intreprinderea cu succes a diligentelor de negociere a randamentelor pentru plasamentele financiare din anul 2024, avand consecinta directa bonificarea unor dobanzi competitive, superioare nivelului bugetat, precum si excedentul de lichiditate corespunzator fuctificat, s-au reflectat pozitiv asupra veniturilor financiare ale Fondului, devansand substantial prognoza cu cca. 10.7 mil. lei (+13%) si contribuind semnificativ la estomparea variatiei fata de buget a nivelului consolidat al veniturilor din exploatare.
- Ponderea veniturilor financiare in total Venituri din Exploatare este insemnata, reprezentand cca. 35%.
- Dinamica favorabila a indicatorului „Alte venituri din exploatare”, marcand practic o devansare consistenta a prognozei cu cca. 43% (+1.3 mil. lei). Acest indicator reflecta veniturile incasate reprezentand dobanzi legale penalizatoare, daune interese, in urma castigarii litigiilor in care este implicat Fondul, evolutia acestuia neaflandu-se sub controlul direct al institutiei, fiind influentat de caracterul imprevizibil al hotararilor instantelor de judecata.

Contractia marginala consemnata la nivelul Veniturilor din exploatare (-2%) fata de nivelul bugetat a fost puternic estompata de evolutia favorabila a activitatii de garantare, dublata de o gestiune eficienta a activitatii de trezorerie si recuperare creante, impactul cumulativ reflectandu-se pozitiv asupra contului de rezultat al Fondului prin diminuarea cu doar 5 mil. lei a nivelului agregat al veniturilor din exploatare in pofida nerealizarii integrale (30.2 mil. lei) a veniturilor aferente programelor neoperationalizate in exercitiul financiar 2024. Devansarea substantiala a prognozei

pe toate palierele de activitate din cadrul Fondului a condus la erodarea semnificativa a regresului consemnat la nivelul activitatii de gestionare a instrumentelor financiare finantate din fonduri europene, contributia acestui surplus anihiland cca. 83% din regres.

Prezentam in continuare evolutia in structura a veniturilor din exploatare raportat atat la realizarile anului precedent, cat si la nivelul prognozat pentru anul 2024:

Tabelul nr. 21

Indicatori (mii lei)	Realizat AN 2023	Realizat AN 2024	BVC AN 2024	(+/-) Realizat 2024 vs. 2023	(+/-) Realizat 2024 vs. BVC 2024
Venituri din exploatare, din care:	276.378	263.143	268.218	-5%	-2%
Venituri financiare, din care:	113.362	92.695	81.953	-18%	+13%
<i>Venituri din dobanzi depozite si conturi curente</i>	<i>112.405</i>	<i>86.702</i>	<i>81.953</i>	<i>-23%</i>	<i>+6%</i>
<i>Venituri din operatiuni cu titluri</i>	<i>957</i>	<i>5.993</i>	<i>-</i>	<i>>100%</i>	<i>>100%</i>
Venituri din comisioane garantare, din care:	156.443	166.150	183.264	+6%	-9%
- surse proprii	12.440	23.863	17.054	+92%	+40%
- surse in administrare	8.015	5.330	5.652	-33%	-6%
- nume si cont stat	135.988	136.957	130.751	+1%	+5%
- fonduri europene	0	0	29.807	-	-100%
Alte venituri din exploatare	6.573	4.298	3.000	-35%	+43%

Din datele mai sus prezentate se observa evolutia constant pozitiva a activitatii de baza a Fondului, regresul la nivel consolidat fiind cauzat exclusiv pe seama neoperationalizarii programelor finantate din fonduri europene, la care se adauga impactul factorilor exogeni de influenta, angrenati de ajustarea descendenta abrupta a cotationilor pietei bancare, cu impact advers asupra veniturilor financiare, precum si de evolutia impredictibila a altor venituri din exploatare (regres de cca. 35%), caracterizate de jurisprudenta neunitara a deciziilor dispuse de instantele de judecata.

Raportat la tinta bugetara pentru anul 2024, se observa dinamica favorabila concretizata la nivelul tuturor ariilor de activitate, cu exceptia zonei gestionate din fonduri europene, dupa cum vom detalia in continuare:

- **Veniturile din dobanzi la depozite si conturi la vedere** s-au situat la nivelul de 86.702 mii lei si cuprind veniturile din dobanzi la depozitele constituite la termen, precum si veniturile din dobanzi pentru disponibilitatile la vedere (conturi de economii/depozite o/n). Saltul consistent inregistrat fata de buget (+4.75

mil. lei, +6%) s-a materializat atat pe seama reinnoirii plasamentelor la scadenta, cat si constituirii depozitelor noi in decursul perioadei analizate la o rata medie a dobanzii negociate (6.05%) superioare nivelului utilizat la proiectia bugetului (5.00%), cat si pe seama excedentului temporar de lichiditate fructificat corespunzator.

- **Veniturile din operatiuni cu titluri** au insumat la finele anului 2024 5.993 mii lei si reflecta veniturile aferente portofoliului titlurilor de stat detinute de Fond. In decursul perioadei analizate au fost achizitionate titluri de stat – bond-uri guvernamentale, in valoare totala de 534 mil. lei, cu maturitati reziduale cuprinse in intervalul 2 luni – 25 luni, la un randament mediu de cca. 6.35%.

Dinamica favorabila a veniturilor financiare a marcat o traiectorie ascendenta spectaculoasa in anul 2024 raportat la nivelul bugetat, consemnand un surplus de cca. 10.7 mil. lei, fiind o consecinta directa a adoptarii unei conduite de investire prudente si operative la schimbarile survenite in evolutia pietei financiar bancare, prin reconfigurarea portofoliului de plasamente pe instrumente financiare/maturitati reziduale adaptate conditiilor concrete din piata referitor la dobanzile bonificate, fapt materializat prin orientarea catre produse bancare pe termen cat mai lung (avand in vedere trendul descendent al cotationilor materializat din a doua decada a anului 2022, continuat pe parcursul anului curent si prezumat a continua si anul viitor), asigurandu-se astfel cotationi competitive si implicit fructificarea in conditii optime de profitabilitate a resurselor financiare la nivelul Fondului. Veniturile aferente portofoliului titlurilor de stat nu au fost proiectate la fundamentarea Bugetului de venituri si cheltuieli pentru anul 2024, intrucat configurarea portofoliului plasamentelor financiare este un proces dinamic, adaptat in timp real conditiilor concrete din piata si necesitatilor de lichiditate ale Fondului si menit sa asigure predictibilitatea veniturilor financiare pe termen mediu si lung in conditii de risc si incertitudine materializate in piata monetara. Orientarea catre instrumente financiare competitive (depozite bancare la termen si bond-uri guvernamentale) s-a reflectat favorabil asupra veniturilor financiare estimate prin devansarea substantiala a prognozei cu cca. 13%.

- **Veniturile din comisioane de garantare** – cuprinzand totalitatea comisiunelor din activitatea de garantare (comisionul de gestiune anual si comisioanele aferente garantiilor nou acordate), s-au situat la nivelul de **166.150 mii lei**, cu cca. 9% sub nivelul estimat, **exclusiv pe seama factorilor de influenta exogena, angrenati de neoperationalizarea programelor incluse la elaborarea bugetului**. Cu toate acestea avansul consistent materializat la nivelul activitatii gestionate din fonduri proprii si in nume si cont stat s-a propagat pozitiv asupra nivelului consolidat al veniturilor din comisioane, anihilind in proportie covarsitoare (cca. 44%) **nerealizarile de la nivelul activitatii din fonduri europene astfel**. Redam in continuare dinamica veniturilor din comisioane de garantare pe linii de business si produse, raportat la nivelul bugetat pentru anul 2024:

Tabelul nr. 22

Indicatori (mii lei)	Realizat AN 2024	BVC An 2024	(+/-)	(+/-) %
Total Venituri din comisioane, din care:	166.150	183.264	-17.114	-9%
1. Surse proprii, din care:	23.863	17.054	+6.808	+40%
1.1. Conventia Plafon, Expresa	10.965	6.912	+4.053	+59%
1.2. Programul OPTIMM, Femeia Manager	1.886	1.116	+770	+69%
1.3. Start Up Nation	11.012	8.595	+2.417	+28%
1.4. Comercializare produse si servicii de piata	0	173	-173	-100%
1.5. Microindustrializare 2024	0	173	-173	-100%
1.6. Programul de accelerare a dezvoltarii IMM	0	86	-86	-100%
2. Surse in administrare	5.330	5.652	-322	-6%
3. Nume si cont stat	136.957	130.751	+6.206	+5%
3.1. Prima Casa	64.850	62.765	+2.085	+3%
3.2. IMM Plus 2024/IMM Invest	46.960	46.469	+491	+1%
3.3. Agro Plus /Agro IMM Invest	3.226	3.390	-164	-5%
3.4. IMM Prod Plus/IMM Prod	7.864	7.754	+111	+1%
3.5. Construct Plus/Garant Construct	5.963	5.695	+268	+5%
3.6. Prelungiri IMM Invest	7.321	4.185	+3.136	+75%
3.7. Prelungiri AGRO IMM Invest	411	124	+287	+232%
3.8. Prelungiri IMM Prod	0.43	1.873	-1.444	-77%
3.9. Prelungiri Garant Construct	4	4	-	-
3.10. Prima Masina	0.54	0.56	-0.02	-4%
3.11. Investeste in Tine	218	222	-4	-2%
3.12. UAT	129	141	-12	-8%

3.13. IMM Leasing	9	0	+9	>100%
-------------------	---	---	----	-------

In structura, 82% din veniturile din comisioane au fost generate de programele derulate in nume si cont stat (cu preponderenta programul IMM Plus), activitatea de garantare desfasurata pe baza capitalurilor proprii a generat venituri din comisioane in valoare totala de 23.863 mii lei reprezentand cca. 14% din total, in timp ce veniturile din comisioane pentru schemele de garantare pe baza surselor in administrare (MADR) s-au situat la nivelul de 5.330 mii lei (3% in total venituri).

In decursul anului 2024 am asistat la o reconfigurare a ponderilor detinute in structura portofoliului, activitatea gestionata din fonduri proprii recuperand spectaculos evolutia modesta din anul 2023 si marcand o dublare a volumului comisiunelor (+92%, +11.4 mil.lei) in principal pe seama parcursului favorabil la nivelul **Programelor StartUp Nation si OPTIMM** si la nivelul schemelor de garantare consacrate (conventia Plafon si Expresa), fapt ce confirma expansiune activitatii de garantare si **indeplinirea obiectivului pentru care FNGCMM a fost infiintat, respectiv imbunatatirea accesului la finantare al intreprinderilor mici si mijlocii.**

E.2 In ceea ce priveste indicatorul **CHELTUIELI DIN EXPLOATARE**, acestea au insumat **56.639 mii lei**, situandu-se cu **12%** sub nivelul bugetat pentru exercitiul financiar 2024, fapt transpus intr-o **economie de aprox. 7.7 mil. lei**, marcand totodata o **diminuare cu 5% (-3 mil. lei)** fata de **rezultatele anului 2023**, fapt ce **reconfirma adoptarea constanta a unei conduite eficiente in ceea ce priveste gestionarea resurselor umane, financiare si materiale in cadrul Fondului.**

Redam in continuare situatia comparativa a principalelor elemente componente ale cheltuielilor din exploatare in raport cu prevederile bugetare anuale si cu rezultatele obtinute in anul precedent (2023):

Tabel nr. 23

Indicatori (mii lei)	Realizat An 2023	Realizat An 2024	BVC An 2024	(+/-) Realizat An 2024 vs. An 2023	(+/-) Realizat An 2024 vs. BVC 2024
Cheltuieli din exploatare, din care:	59.706	56.639	64.320	-5%	-12%
- cu bunuri, servicii si despagubiri	12.175	9.961	16.669	-18%	-40%
- cu impozite, taxe si varsaminte	670	428	725	-36%	-41%
- cu personalul	45.647	44.891	47.311	-2%	-5%

- alte cheltuieli de exploatare	1.214	1.360	-385	+12%	+100%
---------------------------------	-------	-------	------	------	-------

Asa cum se observa din datele mai sus prezentate, in anul 2024 au fost inregistrate economii solide la toate capitolele principale de cheltuieli raportat la realizarile anului 2023, cu exceptia unei singure pozitii, „Alte cheltuieli din exploatare” – decalajul marginal fiind cauzat exclusiv de un volum mai consistent al cheltuielilor cu provizioanele aferente concediilor de odihna ale salariatilor. Aceasta dinamica favorabila a conturilor de cheltuieli s-a reflectat pozitiv si asupra Indicatorului „Cheltuieli exploatare la 1000 lei venituri exploatare”, ce a consemnat o diminuare de cca. 0.37% in anul 2024 fata de evolutia din anul 2023 (215.24 vs. 216.03), fapt transpus intr-un ritm de crestere a cheltuielilor inferior ritmului de crestere a veniturilor.

Raportat la tinta bugetara anuala, se observa acelasi parcurs favorabil, angrenat pe seama concretizarii unui cumul de factori cu impact direct asupra diminuarii principalelor capitole de cheltuieli, dintre care mentionam:

- Economia substantiala consemnata la nivelul indicatorului **“A. Cheltuieli cu bunuri, servicii si depagubiri” (6.7 mil. lei)** se datoreaza in principal:
 1. Decalarii unor proiecte de cheltuieli privind intretinerea si functionarea tehnicii de calcul, fapt ce a condus la economii semnificative inregistrate la nivelul acestui indicator bugetar (cca. **1.4 mil. lei**).
 2. **Economiei semnificative inregistrate la nivelul subcapitolului bugetar “Alte cheltuieli” (Rd. 48, Anexa 2 BVC) (-3.604 mii lei)**, marcand prctic un grad de realizare a acestor cheltuieli in proportie de doar 51%, ca efect direct al materializarii urmatoarelor factori de influenta:
 - Contractia semnificativa consemnata la nivelul cheltuielilor cu despagubiri si penalitati dispuse de instantele de judecata, ca urmare a unor decizii favorabile Fondului in litigiile cu partenerii finantatori, fapt concretizat intr-o **economie de cca. 1.575 mii lei**, bugetul anual alocat fiind consumat in proportie de aprox. 45% (1.269 mii lei nivel executie vs. 2.844 mii lei nivel prognozat 2024). Mentionam faptul ca aceste cheltuieli nu se afla sub controlul direct al Fondului, depinzand exclusiv de deciziile judecatorilor si avand un caracter impredictibil, angrenat de jurisprudenta neunitara;
 - decalarea contractarii serviciilor de medicina muncii incepand cu data de 10 mai 2024, cu impact direct in contul de executie al anului 2024 (cheltuieli de recunoscut pe o perioada de 8 luni in anul bugetat vs 12 luni conform buget aprobat) –**economie estimata de cca. 116 mii lei**;
 - decalarea contractarii serviciilor de asigurare medicala pentru salariatii Fondului, contractul cu furnizorul Groupama Asigurari SA fiind incheiat la finele anului 2024, in decursul lunii Noiembrie 2024 si propagandu-si astfel efectele doar asupra lunii Decembrie 2024 comparativ cu efectul a 12 luni - valoare prognozata la elaborarea bugetului. Economia astfel rezultata se situeaza la nivelul de 193 mii lei.
 - economia integrala inregistrata la nivelul proiectelor de achizitii cu destinatia consultanta si asistenta tehnica Invest EU, servicii consultanta si analiza sisteme informatice, servicii de rating intreprinderi mari,

servicii de consultanta profesionala pentru elaborare rapoarte ex-ante, in valoare totala de 588 mii lei. Procedura de achizitie pentru aceste servicii nu a mai fost demarata in decursul anului 2024, asa cum fusese preconizat, urmand a se decala pentru exercitiul financiar curent, in functie de necesitatile identificate de structurile interne care solicita aceste servicii.

- Economii inregistrate la anumite proiecte cheltuieli, a caror implementare a generat costuri sub nivelul bugetat, cum sunt: servicii de asistenta pentru modelele IFRS 9 (economie de cca. 24 mii lei), servicii de tiparire/copiere/scanare/indexare documente (contractie de cca. 150 mii lei), servicii de arhivare (economie de cca. 81 mii lei), servicii de gestionare a documentelor curente (regres de cca. 52 mii lei), servicii de redezvoltare model IFRS 9 (economie de cca. 41 mii lei), servicii de rating IMM-uri (contractie de cca. 18 mii lei fata de nivelul bugetat.
- 3. Contractiei inregistrate la nivelul Cheltuielilor cu chiriile (cca. **191 mii lei**), ca urmare a unei propagari estompate a indexarii preturilor negociate cu furnizorii de servicii de inchiriere, comparativ cu ipotezele, care au stat la baza configurarii bugetului;
- 4. Decalajului consemnat la nivelul Cheltuielilor privind stocuri si utilitati (cca. **298 mii lei**), pe seama economiilor inregistrate la nivelul cheltuielilor cu energia si apa (cca. **27 mii lei**) si a contractiei consemnate la nivelul cheltuielilor cu obiectele de inventar, materializate ca urmare a necesitatii conformarii cadrului legal incident, ce a vizat limitarea achizitiilor acestor bunuri;
- 5. Economiei consemnate la nivelul Cheltuielilor de protocol si promovare, cca. 227 mii lei.
- 6. Decalajului inregistrat la nivelul Cheltuielilor cu pregatirea profesionala (106 mii lei), cheltuielilor privind recrutarea si plasarea personalului de conducere conform OUG 109/2011, bugetul alocat acestui capitol fiind de 100 mii lei, precum si la nivelul cheltuielilor cu deplasarile - economie de cca. 133 mii lei.
- Economiei de cca. **297 mii lei** consemnate la nivelul capitolului **“B. Cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate”** - reprezentand cheltuieli asociate proceselor cu institutiile de credit pentru recuperarea creantelor.
- **Economiei substantiale** consemnate la nivelul consolidat al capitolului **“C. Cheltuieli cu personalul”** in valoare de cca. **2.420 mii lei**, in principal pe seama fluctuatiei personalului din timpul anului si a neocuparii integrale a schemei aprobate la finele anului 2024, care au angrenat in cascada decalaje fata de buget si la nivelul altor cheltuieli salariale (tichete de masa, contributii datorate de angajator, etc.).

Redam in continuare situatia comparativa a principalelor elemente componente ale cheltuielilor din exploatare in raport cu prevederile bugetare anuale:

Tabel nr. 24

Indicatori (mii lei)	Realizat AN 2024	BVC AN 2024	Variatie (+/-)	Variatie (+/-) %
Cheltuieli din exploatare, din care:	56.639	64.320	-7.681	-12%
- cu bunuri, servicii si despagubiri	9.961	16.669	-6.708	-40%
- cu impozite, taxe si varsaminte	428	725	-297	-41%
- cu personalul	44.891	47.311	-2.420	-5%
- alte cheltuieli de exploatare	1.360	-385	+1.744	>100%

Asa cum se observa din datele mai sus prezentate, in decursul exercitiului financiar 2024 **au fost inregistrate economii substantiale la toate capitolele principale de cheltuieli raportat la prevederile bugetare, cu exceptia unei pozitii, “Alte cheltuieli din exploatare” - depasirea fiind cauzata exclusiv** de un volum mai consistent al cheltuielilor cu provizioanele aferente concediilor de odihna ale salariatilor. Regresul consistent fata de tinta bugetara materializat la nivelul consolidat al Cheltuielilor din exploatare s-a reflectat pozitiv si asupra evolutiei indicatorului „Cheltuieli exploatare la 1000 lei venituri exploatare”, **raportul cheltuieli/venituri mentinandu-se la un nivel scazut, in valoare procentuala de cca. 21.52%** si marcand o diminuare substantiala de cca. 10% fata de nivelul bugetat de 23.98%, fapt ce reconfirma un **management eficient al resurselor umane, materiale si financiare promovat in cadrul institutiei.** Pentru o imagine de ansamblu asupra dinamicii cheltuielilor din exploatare la finele anului 2024, prezentam in continuare detalierea evolutiei “*Cheltuielilor cu bunuri, servicii si despagubiri*” raportat la prevederile bugetare anuale:

Tabelul nr. 25

Indicatori (mii lei)	Realizat AN 2024	BVC AN 2024	Variatie (+/-)	Variatie (+/-) %
Cheltuieli cu bunuri, servicii si despagubiri, din care:	9.961	16.669	-6.708	-40%
<i>Cheltuieli privind stocuri si utilitati, din care:</i>	1.288	1.586	-298	-19%
- cheltuieli cu materialele consumabile	303	530	-228	-43%
- cheltuieli privind obiecte inventar	13	56	-43	-77%
- cheltuieli privind energia si apa	973	1.000	-27	-3%
<i>Cheltuieli privind serviciile executate de terti, din care:</i>	2.178	2.430	-252	-10%
- cheltuieli cu reparatiile	35	60	-25	-42%
- cheltuieli privind chiriile	1.959	2.150	-191	-9%
- prime de asigurare	184	220	-36	-16%
<i>Cheltuieli cu alte servicii executate de terti, din care:</i>	6.494	12.652	-6.158	-49%

- colaboratori	92	130	-38	-29%
- consultanta juridica	2	15	-13	-86%
- comision agent filiale	147	602	-455	-76%
- ch protocol, reclama, publicitate	720	947	-227	-24%
- cheltuieli postale si taxe telecomunicatii	299	370	-71	-19%
- cheltuieli cu transportul de bunuri	17	20	-3	-17%
- cheltuieli deplasare, detasare, transfer	189	322	-133	-41%
- cheltuieli de asigurare si paza	4	10	-6	-64%
- cheltuieli privind intretinerea si functionarea tehnicii de calcul	1.129	2.529	-1.400	-55%
- pregatirea profesionala	94	200	-106	-53%
- cheltuieli privind recrutarea si plasarea personalului de conducere cf. OUG 109/2011	0	100	-100	-100%
- alte cheltuieli	3.803	7.407	-3.604	-49%

Din datele mai sus prezentate se remarca materialitatea economiilor inregistrate la toate capitolele de cheltuieli, angrenata, pe de o parte, de factorii de influenta mai sus prezentati, cat si de gestionarea eficienta a resurselor in cadrul Fondului, ca rezultat direct al promovarii constante a diligentei de negociere a unor oferte competitive in raport cu furnizorii de produse/servicii contractate de Fond.

Prezentam in continuare evolutia principalelor elemente componente ale indicatorului „Cheltuieli cu personalul” in raport cu prevederile bugetare anuale 2024:

Tabelul nr. 26

Indicatori (mii lei)	Realizat AN 2024	BVC AN 2024	Variatie (+/-)	Variatie (+/-) %
Cheltuieli cu personalul, din care:	44.891	47.311	-2.421	-5%
<i>Cheltuieli de natura salariala, din care:</i>	<i>41.246</i>	<i>42.787</i>	<i>-1.541</i>	<i>-4%</i>
- Cheltuieli cu salariile	36.152	37.099	-947	-3%
- Bonusuri, din care:	5.094	5.688	-594	-10%
• Cheltuieli sociale	1.174	1.197	-23	-2%
• Tichete de masa	1.225	1.453	-228	-16%
• Participarea salariatilor la profit	2.457	2.781	-323	-12%
• Alte cheltuieli cf. CCM	237	257	-20	-8%

<i>Alte Ch. cu personalul</i>	<i>54</i>	<i>135</i>	<i>-81</i>	<i>-60%</i>
<i>Cheltuieli aferente contractului de mandat</i>	<i>1.908</i>	<i>2.676</i>	<i>-768</i>	<i>-29%</i>
<i>Cheltuieli cu asigurarile si protectia sociala</i>	<i>1.683</i>	<i>1.714</i>	<i>-31</i>	<i>-2%</i>

Asa cum se poate observa din datele mai sus prezentate a fost inregistrata o economie consistenta la nivelul consolidat al cheltuielilor cu personalul (-2.4 mil. lei), ca efect cumulativ al neocuparii integrale a schemei de personal aprobate (250 posturi) coroborat cu promovarea constanta a unui management eficient al resurselor umane in cadrul FNGCIMM, aceste economii propagandu-se in cascada si asupra celorlalte cheltuieli din cadrul Capitolului „Cheltuieli cu personalul”.

E.3 Indicatorul Cost net al riscului (cheltuieli/venituri nete cu provizioane si ajustari de depreciere) s-a situat la nivelul de 6.010 mii lei (reprezentand cheltuieli) si a inregistrat o variatie pozitiva (-12%) comparativ cu nivelul prognozat, respectiv cheltuieli in valoare de 6.847 mii lei, evolutia nefavorabila consemnata la nivelul Cheltuielilor nete din ajustari depreciere creante plati din garantii fiind integral contracara de parcursul favorabil inregistrat la nivelul celorlalte elemente componente ale Costului net al riscului. Dinamica favorabila la nivel consolidat a fost influentata in principal de urmatoorii indicatori:

- “Cheltuieli nete provizioane garantii financiare” – indicator ce a consemnat o diminuare substantiala fata de tinta bugetara anuala inregistrandu-se cheltuieli nete in valoare de 5.8 mil. lei mii fata de 8.6 mil. lei – nivel prognozat, pe seama regresului consemnat la nivelul portofoliului de garantii din fonduri proprii raportat la nivelul prognozat (-26%, -266 mil. lei), coroborat cu imbunatatirea structurii portofoliului de garantii. Astfel la data de referinta 31.12.2024 garantiile clasificate in categoria “stage 1” reprezentau cca. 92% din total portofoliu, fata de o pondere de 91% prognozata, iar gradul de acoperire cu provizioane a garantiilor financiare s-a situat la nivelul de 5.19%, marginal sub nivelul bugetat de 5.78%. Mentionam ca evolutia favorabila (cheltuieli nete cu cca. 2.8 mil. lei mai mici fata de nivelul preconizat) a acestui indicator a **absorbit in proportie de cca. 80%** impactul negativ angrenat de evolutia nefavorabila a indicatorului “Cheltuieli nete din ajustari de depreciere creante rezultate din plati de garantii”.
- „Venituri nete provizioane litigii”, indicator ce a consemnat o evolutie favorabila raportat la nivelul bugetat, situandu-se cu cca. 619 mii lei peste nivelul prognozat, pe seama inregistrarii unor solutii favorabile Fondului dispuse de instantele de judecata, precum si ca urmare a renuntarii la unele litigii de catre partenerii finantatori, fapt ce a condus la inregistrarea unor costuri cu provizioane mai mici fata de prognoza.

- „Cheltuieli nete din ajustari de depreciere creante rezultate din plati de garantii” - indicator ce a inregistrat un decalaj substantial fata de nivelul estimat (cheltuieli mai mari cu cca. 3.48 mil. lei), in contextul modificarii ipotezelor ce au stat la baza configurarii bugetului, ce au vizat, pe de o parte, solutionarea prin plata a unui volum de cereri cu cca. 2.2 mil. lei mai mare fata de nivelul valoric preconizat (urmare unui volum superior al solicitarile nou intrate, cu 10 mil. lei peste nivelul prognozat), dublat de evolutia nefavorabila a activitatii de recuperare creante (regres de cca. 2.2 mil. lei fata de buget la nivelul recuperarii creantelor din plati reprezentand principal), fapt ce a condus la cheltuieli suplimentare din ajustarile de depreciere aferente garantiilor platite in valoare de cca. 3.48 mil lei.
- “Venituri nete din ajustari de depreciere creante rezultate din credite” – la nivelul acestui indicator s-a materializat un parcurs favorabil, tinta bugetara fiind surmontat cu. cca. 337 mii lei (+30%), pe seama unui volum al incasarilor din creante rezultate din creditele acordate superior nivelului bugetat pentru anul 2024.

In tabelul de mai jos este detaliata evolutia comparativ cu prevederile bugetare anuale 2024 a principalelor elemente componente ale costului net al riscului:

Tabelul nr. 27

Indicatori (mii lei) (sumele cu “-” reprezinta venit net)	Realizat AN 2024	BVC AN 2024	Variatie (+/-)	Variatie (+/-) %
Cost net al riscului, din care:	6.010	6.847	-837	-12%
Venituri nete din ajustari de depreciere creante rezultate din credite	-1.457	-1.120	+337	+30%
Cheltuieli nete din ajustari de depreciere creante rezultate din plati de garantii	3.996	519	+3.477	+647%
Cheltuieli nete provizioane garantii financiare	5.811	8.615	-2.804	-33%
Venituri nete provizioane litigii	-1.686	-1.066	+619	+58%
Venituri nete cu alte provizioane	-653	-100	+553	+553%

9. Repartizarea profitului 2024

Repartizarea profitului contabil ramas dupa deducerea impozitului pe profit la data de 31 decembrie 2024 s-a efectuat in conformitate cu prevederile legislatiei aplicabile, respectiv:

- Legea nr. 31/1990 republicată, cu modificările și completările ulterioare (“Legea societăților”);

- Ordonanța Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome;
- Memorandum nr. 658.199/17.0.2025 privind mandatarea reprezentanților statului în Adunarea Generală a Acționarilor/Consiliul de Administrație, după caz, la societățile naționale, companiile naționale și societățile cu capital integral de stat, precum și la regiile autonome, în vederea luării măsurilor ce se impun pentru repartizarea unei cote de minim 90% din profitul net contabil realizat al anului 2024 sub forma de dividende/varsaminte la bugetul de stat;
- Legea nr. 82/1991 republicată, cu modificările și completările ulterioare ("Legea contabilității");
- Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul Băncii Naționale a României nr. 27/2010 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară, aplicabile instituțiilor de credit;
- Hotărârea Guvernului nr. 1211/2001 privind înființarea Fondului Național de Garantare a Creditelor pentru Întreprinderi Mici și Mijlocii S.A.-IFN, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Rezultatul activității desfășurate în anul 2024 poate fi prezentat sintetic, astfel:

• Profit brut contabil	200.493.819 lei
• Impozit pe profit	31.403.587 lei
• Profit net	169.090.232 lei.

Pe destinații, **repartizările propuse spre aprobare Adunării Generale a Acționarilor sunt:**

1. Rezerve legale, în limita a 5% din profitul brut contabil	10.024.691 lei
2. Dividende cuvenite acționarului	145.657.622 lei
3. <u>Alte rezerve, surse proprii de finanțare</u>	<u>13.407.919 lei</u>
Total profit net contabil	169.090.232 lei
4. <u>Participarea salariaților la profit</u>	<u>2.776.261 lei</u>
Total profit net contabil reîntregit	171.866.493 lei

Societatea a analizat obligația de a transmite un raport cu privire la impozitul pe profit, pentru a respecta cerințele articolelor 574-5710, din Reglementările contabile aprobate prin Ordinul BNR 27/2010 referitoare la publicarea de informații privind impozitul pe profit.

Societatea nu are obligația de a publica și de a asigura accesul la un raport privind informațiile referitoare la impozitul pe profit întrucât operează doar în România, face parte dintr-un grup de entități ce

isi desfasoara activitatea pe teritoriul unui singur stat membru al Uniunii Europene si in nicio alta jurisdicție fiscală.

10. Previziuni privind evoluția viitoare a activității FNGCIMM S.A.-IFN în anul 2025

Obiectivele strategice pentru activitatea FNGCIMM SA-IFN în anul 2025 susțin îndeplinirea misiunii Fondului pe termen lung și contribuie la implementarea programelor guvernamentale cu impact asupra dezvoltării întreprinderilor mici și mijlocii din România, conducând astfel la repoziționarea FNGCIMM SA-IFN ca unul dintre cele mai eficiente instrumente de facilitare a accesului la finanțare a mediului antreprenorial din România:

1. Continuarea tuturor programelor guvernamentale de succes, gestionate de FNGCIMM începând cu anul 2020, care facilitează accesul la finanțare al IMM-urilor, UAT-urilor și al persoanelor fizice

Acest obiectiv se circumscrie misiunii și scopului pentru care FNGCIMM a fost înființat, așa cum reies acestea din prevederile Cap.IV din Legea nr. 346/2004 privind stimularea înființării și dezvoltării întreprinderilor mici și mijlocii, cu modificările și completările ulterioare și din Actul constitutiv aprobat prin HG nr. 1211/2001 republicat, cu modificările și completările ulterioare, în sensul îmbunătățirii accesului la finanțare al întreprinderilor mici și mijlocii și al altor categorii de beneficiari.

2. Acordarea de garanții din surse în administrare

Continuarea colaborării cu Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale (MADR) pentru susținerea proiectelor finanțate din fonduri europene, în contextul în care Planul National Strategic (PNS) pentru perioada 2023-2027 se află în derulare, acesta fiind documentul de referință care setează politicile în domeniul agriculturii și pe baza căruia se stabilesc alocările financiare în agricultură în următoarea perioadă. **Se va avea în vedere acordarea de scrisori de garanție în favoarea AFIR pentru IMM-uri și continuarea acordării de scrisori de garanție pentru beneficiarii publici, pentru a putea susține implementarea PNS**, în condițiile în care acest document programatic prevede circa 6 miliarde euro pentru investiții în agricultură și dezvoltare rurală, iar pentru atingerea obiectivelor europene și naționale sunt necesare măsuri de sprijin care să faciliteze obținerea de rezultate și performanță.

3. Relansarea pilonului de acordare de garanții din surse proprii

Produsele de garantare din sursele proprii ale FNGCIMM se adresează sectorului IMM, iar comisioanele sunt stabilite de FNGCIMM, la nivelul pieței, pentru a asigura autofinanțarea schemei de garantare. FNGCIMM are semnate convenții de colaborare cu 23 de bănci și IFN-uri.

Vor fi relansate si dezvoltate produsele de garantare din surse proprii cum ar fi OPTIMM, Expresă, Plafon, cu accent deosebit pe susținerea implementării programelor naționale: FEMEIA ANTREPRENOR, SRL-D etc. si vor fi lansate produse de garantare noi, pentru acoperirea unor arii rămase neexplorate, cum ar fi garanții pentru creditele punte.

Se va prioritiza garantarea creditelor acordate de partenerii bancari ai MIPE și se va implementa un produs de tip garanție de portofoliu plafonată, pentru MICROCREDITE.

Dezvoltarea pilonului de garantare din surse proprii va avea ca obiectiv primordial creșterea competitivității și a eficienței mediului de afaceri în condiții de concurențialitate și economie de piață. Sunt necesare instrumente de susținere a accesului la finanțare pentru mediul de afaceri și dezvoltarea de instrumente de garantare, în special în cazul proiectelor care au nevoie de o garanție financiară, întrucât nu pot fi utilizate garanțiile reale convenționale, cum ar fi cele dezvoltate de IMM-urile inovatoare.

4. Dezvoltarea de noi instrumente financiare finanțate din fonduri europene

FNGCIMM va definitiva procedura europeană pentru a fi desemnat ca partener InvestEU 2021-2027, in acest sens urmand a fi definitivată procedura de evaluare institutionala, în vederea posibilitatii de implementare a 4 noi produse:

- garanția de portofoliu "Agricultura sustenabila"
- garanția de portofoliu "Health and Medical"
- garanția "Scale-up"
- garanții pentru eficiență energetică.

În baza colaborării cu Autoritățile de Management care au decis să desemneze în mod direct FNGCIMM pentru executarea instrumentelor financiare propuse spre finanțare din Programele cu management partajat 2021-2027 pe care le coordonează, Fondul va fi responsabil pentru implementarea:

- La nivel național, a Instrumentului financiar destinat creșterii competitivității IMM-urilor, finanțat din Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare;
- La nivel național, a Instrumentului financiar destinat dezvoltării întreprinderilor sociale, finanțat din Programul Educație și Ocupare;
- La nivel regional, a tuturor Instrumentelor financiare destinate sprijinirii inovării și/sau creșterii competitivității IMM-urilor și întreprinderilor cu capitalizare de piață medie, finanțate din patru Programe Regionale.

11. Evenimente importante survenite dupa data de 31 decembrie 2024

In cursul anului 2025, se are in vedere reorganizarea grupului prin fuziunea prin absorbtie a Fondului, in calitate de societate absorbanta, cu filiala sa, FLG Focsani, in calitate de societate absorbita. Decizia de initiere a procesului de reorganizare va fi luata de Adunarea Generala a Actionarilor imediat dupa aprobarea situatiilor financiare anuale ale celor 2 societati afectate de procesul de reorganizare.

Prezentul raport, impreuna cu situatiile financiare individuale, vor fi publicate pe site-ul www.fngcimm.ro.

* *

*

Avand in vedere cele prezentate in acest raport, Consiliul de Administratie propune spre aprobare Adunarii Generale a Actionarilor:

- Situatiile financiare individuale ale anului 2024 alcatuite din: situatia individuala a contului de profit sau pierdere si a altor elemente ale rezultatului global, situatia individuala a pozitiei financiare, situatia individuala a modificarilor capitalurilor proprii, situatia individuala a fluxurilor de trezorerie si notele explicative la situatiile financiare individuale
- Descarcarea de gestiune a administratorilor pentru exercitiul financiar 2024;
- Repartizarea profitului net contabil al exercitiului financiar 2023, in valoare de 169.090.232 lei pe urmatoarele destinatii, stabilite potrivit legii:
 - Rezerva legala: 10.024.691 lei;
 - Dividende cuvenite actionarului: 145.657.622 lei;
 - Alte rezerve pentru constituire surse proprii de finantare: 13.407.919 lei.

Presedinte,

Róbert-Kálmán RÁDULY


14.05.2025

Director General

Catalin LEONTE



Departamentul Risc si Raportari

Sef departament

Virgil ANGHEL



Directia Financiar-Contabilitate

Sef serviciu contabilitate

Gina RAICU

